

— A LA RECHERCHE — DES TEMPS NOUVEAUX



UNIVERSITE D'ETE DU MEDEF
2, 3, 4 septembre 2009 HEC

SOMMAIRE

Première demi-journée : PLACE AUX ENFANTS : PLUS LE TEMPS DE PERDRE DU TEMPS !

- *Cherie Blair*
- L'enfant, la dette et les retraites : un monde de vieux sur les épaules
- Les enfants interdits d'enfance : orphelins, enfants mal nourris, enfants malades, enfants marchandises, enfants soldats...
- L'entreprise et nos enfants : un peu, beaucoup, passionnément, à la folie, pas du tout
- Tous enfants de Bill Gates ?
- Tu seras compétitif, mon fils !
- **Plénière : QUAND NOS ENFANTS AURONT CENT ANS**

Deuxième demi-journée : AVEC OU SANS PROFIT : APOCALYPSE NOW ?

- Le business model des ONG
- Crise et sortie de crise
- La « décroissance prospère »
- A quoi servent les économistes ?
- De la tulipe au gaz carbonique
- **Plénière : LE CAPITALISME SERA ETHIQUE OU NE SERA PAS**

Troisième demi-journée : SACRÉS CARREFOURS OU CARREFOURS SACRÉS : VERS OU ALLER ?

- *Jerzy Buzek, Henriette Rasmussen*
- La vie spirituelle au XXI^e siècle
- La Toile va-t-elle craquer ?
- Les nouveaux transports
- Le monde entre deux G20
- La place de l'industrie en Europe
- **Plénière : NOTRE PLANETE DU POLE SUD AU POLE NORD**

Quatrième demi-journée : LE SOCLE DES VALEURS : « LA LIBERTE, SEULE VALEUR IMPERISSABLE DE L'HISTOIRE »

- Sous le ciel de la V^e, quoi de nouveau ?
- « Surveiller et punir »
- Etre ou ne pas être « politiquement correct » ? La liberté de penser autrement
- La liberté au féminin
- Nos libertés à l'épreuve des grandes peurs du XXI^e siècle
- Ouverture de la plénière « *Etre otage : Clara Rojas* »
- **Plénière : AU CONCOURS DE LA LIBERTE, QUI GAGNE ?**

Première demi-journée – 2 septembre 2009

PLACE AUX ENFANTS : PLUS LE TEMPS DE PERDRE DU TEMPS !

• **Plénière d'ouverture – 14h00 à 14h30**

Cherie Blair

• **L'enfant, la dette et les retraites : un monde de vieux sur les épaules – 15h00 à 17h00**

- Et si la France faisait faillite ?
- Gestion de la dette contre dictature du court terme.
- Anatomie de la dette.
- Quel benchmark pour notre dette ?
- Vertu de la dette publique et vice de la dette privée, le nouveau dogme ?
- Quand la crise réhabilite la dette... Faut-il vraiment en sortir ?
- Qui paiera pour la dette ?
- A qui la faute ?
- Quelle retraite pour nos enfants et à quel âge ?
- Les retraités européens, bientôt sauvés par des fonds de pension ?
- Sommes-nous OK pour une société de vieux ?

- **Pierre-Antoine Gailly**, vice-président trésorier CCIP
- **Hervé Le Bras**, démographe, directeur d'études à l'INED, enseignant à l'EHESS
- **Philippe Marini**, sénateur de l'Oise, rapporteur général de la Commission des finances, du contrôle budgétaire et des comptes économiques de la Nation au Sénat
- **Guillaume Sarkozy**, délégué général de Malakoff Médéric
- **Henri Sterdyniak**, directeur du département « économie de la mondialisation » à l'OFCE, professeur associé à l'Université de Paris IX-Dauphine, membre du comité directeur de l'AFSE

Animateur : Philippe Mabille, éditorialiste à La Tribune

Eric Woerth, ministre du Budget

• **Les enfants interdits d'enfance : orphelins, enfants mal nourris, enfants malades, enfants marchandises, enfants soldats... – 15h00 à 17h00**

- L'enfance existe-t-elle ? Quels points communs entre tous les enfants du monde ?
- L'enfant esseulé vs les enfants en bande : ange ou démons ?
- Les enfants en détresse sont-ils de plus en plus nombreux ? Et leurs prédateurs aussi ?

- Comment casser les engrenages : victime, bourreau, victime de victime ?
- Le sort des enfants soldats.
- Qui protège l'enfance, qui la défend et comment ?
- Quelles thérapies, quelles philosophies à l'œuvre, quels espoirs ? Les logiques du moindre mal sont-elles acceptables ?
- Soigner, aider, assister, intégrer, aimer.
- La mondialisation fabrique-t-elle ou libère-t-elle les enfants travailleurs ?
- Quelle éthique pour les médias face aux enfants qui souffrent ?
- Comment l'entreprise s'engage-t-elle ?

- **Catherine Bonnet**, Docteur, pédopsychiatre spécialiste de l'enfance maltraitée.
- **Xavier Emmanuelli**, président-fondateur du SAMU social de Paris
- **Karl Hanson**, professeur droits de l'enfant Unité Droits de l'enfant à l'Institut Universitaire Kurt Bösch
- **Alain Juppé**, maire de Bordeaux, ancien Premier ministre
- **Professeur Jean Navarro**, pédiatre, président de l'association Robert Debré
- **Alice Ouédraogo**, spécialiste du travail des enfants au BIT
- **Matthieu Ricard**, moine bouddhiste

Animateur : Nicolas Rossignol

• **L'entreprise et nos enfants : un peu, beaucoup, passionnément, à la folie, pas du tout – 15h00 à 17h00**

- Parents pressés, parents stressés : parents privés de parentalité ?
- Dans l'entreprise, quelle égalité homme / femme face à la responsabilité parentale ?
- Le partage entre le temps de travail et la vie familiale est-il satisfaisant ?
- La double carrière, défi impossible ?
- L'enfant courtisé, l'enfant prescripteur, l'enfant client...
- L'enfant : un agent économique comme les autres ?
- Où va l'argent de poche ?
- Les enfants sont-ils des victimes de la publicité ?
- Quand les enfants disent « pouce ! »...
- Le monde que les enfants veulent, le monde que les enfants créent.
- Quelle influence les enfants ont-ils sur nos modes de consommation, nos comportements et nos pensées ?
- Après le temps de l'enfant-roi, le temps de l'enfant-sage.

- **Monique Chézalviel**, déléguée générale Avarap

- **Monique Dagnaud**, directrice de recherche CNRS à l'Institut Marcel Mauss (CNRS-EHESS)
- **Jean-Louis Deroussen**, président de la CNAF
- **Anne Doumenc**, directrice générale de Junior City
- **Charlotte Duda**, DRH de Stream International, administratrice ANDRH
- **Nadine Morano**, secrétaire d'Etat chargée de la Famille et de la Solidarité
- **Jean-Eudes Tesson**, président du Groupe Tesson

Animateur : Jean-Christophe Giesbert

• **Tous enfants de Bill Gates ? – 15h00 à 17h00**

- Les bébés naissent-ils aujourd'hui une souris à la main ?
- L'ordinateur, accélérateur ou réducteur d'inégalités ?
- Internet, le bug générationnel ?
- Le monde de l'enfant nous échappe-t-il ?
- Les adultes entre effroi et désarroi.
- Faut-il désapprouver, faut-il encourager ?
- Cartographie des dangers, cartographie des espérances.
- Et nous ? L'addiction BlackBerry, iPhone... ou la double inconstance des parents présents-absents.
- Nouveaux génies, nouveaux Gutenberg ou nouveaux pirates ?
- Des amis à portée de clic : l'invention de nouveaux liens.
- Et les enfants des enfants de Bill Gates, que voudront-ils ?

- **Vincent Cespedes**, philosophe, écrivain, directeur de la collection « Philosopher » aux éditions Larousse
- **Christine du Fretay**, présidente de l'association e-enfance
- **Laurent Blanchard**, vice-président de Cisco Europe et directeur général de Cisco France
- **Nathalie Kosciusko-Morizet**, secrétaire d'Etat chargée de la Prospective et du Développement de l'économie numérique
- **Bruno Patino**, directeur de France Culture et conseiller pour la stratégie numérique de Radio France
- **Pascal Ruffenach**, directeur de Bayard Presse enfance, jeunesse, famille

Animateur : Frédéric Ferrer

• **Tu seras compétitif, mon fils ! – 15h00 à 17h00**

- Qu'est-ce qu'un bon élève ? Et qu'est-ce qu'une bonne école ?
- Du prix d'excellence aux grandes écoles, la ligne droite est-elle le seul chemin ?
- Comment ne pas attraper la grosse tête ?
- Faut-il évaluer les enfants ?
- Faut-il interdire l'échec et les tâtonnements ?
- La France aime-t-elle la recherche ?
- Sites pilotes, nouvelles méthodes, mais comment les connaître et comment les tester ?
- Stratégie de Lisbonne : quand l'économie de la connaissance commence dès la maternelle.
- A quand un premier prix de développement durable ?
- La compétitivité s'apprend-elle ?
- L'éthique s'enseigne-t-elle ?
- Les formations de haut niveau font-elles des impasses ?
- L'école républicaine, un atout dans la mondialisation ?
- Instituteurs et chefs d'entreprise : mêmes valeurs, mêmes combats ?
- Comment préparer aux métiers de demain ?

- **Luc Chatel**, ministre de l'Education nationale
- **Philippe Crouzet**, président du directoire de Vallourec
- **Christian Dargnat**, Directeur général de BNP Paribas Asset Management
- **Michelle Debonneuil**, économiste
- **Martine Ghnassia**, directrice du planning stratégique à l'IFOP
- **Claudie Haigneré**, spationaute, présidente de la Cité des sciences et de l'industrie
- **Bernard Ramanantsoa**, directeur général du groupe HEC
- **Alain-Gérard Slama**, essayiste, journaliste et historien français

Animateur : Nicolas Barré, Les Echos

• **Plénière : QUAND NOS ENFANTS AURONT CENT ANS – 17h30 à 19h30**

- Les bébés d'aujourd'hui auront-ils tous 100 ans demain ?
- Avec la démographie en abscisse et le climat en ordonnée, où va-t-on ? Et que fait-on ?
- Mobilisations et actions vs immobilisme et fatalisme : n'est-il pas trop tard ?
- Les nouveaux déséquilibres mondiaux : plus vieux et moins nombreux au Nord, plus jeunes et plus nombreux au Sud.

- Où fera-t-il bon vivre ?
- Un nouveau sentiment de responsabilité envers les générations futures s'éveille-t-il ?
- Qui paiera leur retraite ? Qui les protégera ? Qui les nourrira ?... Quel sera leur héritage ?
- "Dur, dur, d'être un bébé"... quelles raisons d'espérer ?
- Quand l'écologie sort de la bouche des enfants.
- Le monde politique est-il en retard ?
- Les entreprises donnent-elles le coup d'envoi ?
- Faut-il réécrire le meilleur des mondes ?

- **Roger Bessis**, échographiste
- **Umit Boyner**, vice-présidente de la Tusiad
- **Michel Godet**, professeur au Cnam, administrateur d'AGIPI, et coauteur de deux rapports du CAE : *La famille, une affaire publique !* et *Le vieillissement, une bonne nouvelle ?*
- **Jean-Bernard Lévy**, président du directoire de Vivendi
- **Jean-Claude Mailly**, secrétaire général de Force ouvrière
- **Jean-Marie Massaud**, designer
- **Marcel Rufo**, professeur en médecine, pédopsychiatre
- **Alain Prost**, pilote automobile
- **Frédéric Oudéa**, PDG de la Société générale
- **Michel Serres**, philosophe et épistémologue (*à confirmer*)

Animateur : Olivier Jay

Deuxième demi-journée – 3 septembre 2009

AVEC OU SANS PROFIT : APOCALYPSE NOW ?

- **Le business model des ONG – 9h à 10h45**
 - Pourquoi les ONG font-elles rêver ?
 - Ont-elles le monopole du cœur, celui de la morale ?
 - Les nouveaux chevaliers blancs qui séduisent notre jeunesse...
 - Les ONG font-elles la loi ?

- Le non gouvernemental est-il anti-gouvernemental ?
- Les organisations syndicales et professionnelles sont-elles des ONG comme les autres ?
- Les ONG échappent-elles au modèle de l'entreprise ?
- Survivre sans profit.
- Qui finance les ONG ?
- Dis-moi qui te contrôle, je te dirai qui tu es.
- Les ONG ont-elles de beaux jours devant elles ?

- **Marianne Eshet**, déléguée général d'Admical
- **Pierre-Patrick Kaltenbach**, magistrat à la Cour des comptes, président de l'Association familiale protestante
- **Benoît Roger-Vasselin**, DRH de Publicis Groupe
- **François Soulage**, président du Secours catholique France
- **Jean-Louis Vielajus**, président du conseil d'administration de Coordination Sud

Animateur : Charles-Benoît Heidsieck, président-fondateur Le Rameau

• **Crise et sortie de crise – 9h à 10h45**

- Le film des derniers mois.
- L'histoire aurait-elle pu s'écrire autrement ?
- A qui la faute ? Culpabilités individuelles et responsabilité collective.
- Géographie des dégâts, géographie des « *green hopes* ».
- Les gagnants et les perdants de la crise.
- Les nouveaux centres de gravité géopolitiques.
- Y a-t-il quelque chose à comprendre rétrospectivement ?
- L, U, V, W, V... quels scénarios pour la reprise ?
- L'obsession de la question « quand ? ».
- Premier coup de semonce, la crise mène-t-elle au développement durable ?
- Après la crise, repartirons-nous comme avant ?
- A quoi ressemblera le monde d'après ?

- **Xavier Darcos**, ministre du Travail, des Relations sociales, de la Famille et de la Solidarité
- **Jean-Luc Decornoy**, président de KPMG
- **Charles Gave**, économiste
- **Françoise Gri**, présidente de Manpower France
- **Georges Pauget**, directeur général de Crédit Agricole S.A.
- **Nicolas Prissette**, journaliste au JDD, auteur de *Les bobards économiques*

- **Patrick Sayer**, président du directoire d'Eurazeo
- **Stéphane Truchi**, président du directoire de l'Ifop
- **Alfredo Valadao**, président de la chaire Mercosur à SciencesPo
- **Serge Dassault**, président de GIMD

Animateur : Nicolas Doze, BFM

• **La « décroissance prospère » – 9h00 à 10h45**

- Consommer trop, manger trop, produire trop, jeter trop... Quand trop, c'est trop !
- Qui sont les « objecteurs de croissance » aujourd'hui ?
- La crise donne-t-elle raison aux alter mondialistes, les plans de relance leur donnent-ils tort ?
- Les nouvelles théories de la décroissance : quels outils, quels modèles, quelles voies ?
- « Santé-sobriété », l'idéal de décroissance est-il contre nature ?
- Entre croissance voulue et décroissance contrainte, une décroissance prospère peut-elle exister ?
- La décroissance est-elle forcément anticapitaliste ?
- La loi du PIB est-elle la meilleure ?
- Les entreprises ouvrent-elles la voie ?
- Le développement durable intègre-t-il forcément un peu de décroissance ?
- Quid de l'emploi sans la croissance ?
- Réinventer la prospérité.

- **Yves Cochet**, député de Paris
- **Mathieu Laine**, avocat d'affaires, maître de conférences de droit privé
- **Pierre Rabhi**, agriculteur, homme politique, écrivain
- **Hugues Rialan**, directeur de la gestion financière de Robeco, inventeur du concept de « décroissance prospère »
- **Saskia Sassen**, sociologue et économiste américaine
- **German Sterligov**, président du Centre anticrise de règlement et de marchandises

Animateur : Arnaud Fleury

• **A quoi servent les économistes ? – 9h00 à 10h45**

- Les économistes sont-ils des voyants, des météorologistes ou des chercheurs ?

- Ont-ils une obligation de moyens, ont-ils une obligation de résultat, ont-ils une obligation d'alerte ?
- L'avenir économique est-il prédictible ou l'économie est-elle une science de tous les possibles à l'infini ?
- La crise, les économistes l'avaient-ils vu venir, l'avaient-ils annoncée ?
- En économie, peut-on avertir sans pour autant créer ce qu'on redoute ?
- Y a-t-il en France une surdité particulière à l'économie ? Comment y remédier ?
- L'entreprise se reconnaît-elle dans les portraits qu'en font les professeurs d'économie ?
- Quelle influence les économistes ont-ils auprès des politiques, des journalistes, des patrons ?
- Pilotage mondial, indicateurs économiques et alertes : les exigences du G20.
- Plus jamais de crise économique dans le monde de demain ?

- **Noël Amenc**, directeur de la recherche et du développement de l'EDHEC
- **Nicolas Baverez**, avocat et économiste
- **Jean-François Cirelli**, vice-président directeur général délégué GDF-Suez
- **Elisabeth Ducottet**, PDG Thuasne
- **Roger Haddad**, président de Kxen
- **Alain Sauret**, avocat associé Capstan
- **Serge Villepelet**, président de PricewaterhouseCoopers
- **Manuel Valls**, maire d'Evry (à confirmer)

Animateur : François Lenglet, rédacteur en chef économie France et économie internationale à La Tribune

• **De la tulipe au gaz carbonique (Bulles, *bulls and bears*) – 9h à 10h45**

- Les bulles spéculatives deviennent-elles de plus en plus grosses au fil de l'Histoire?
- Une bulle en cache une autre... quelle est la prochaine ?
- « Les arbres ne montent pas jusqu'au ciel »... spéculer, jusqu'où ?
- Y a-t-il une valeur ajoutée des spéculateurs ?
- Le *green business* est-il une bulle ? Et l'endettement des Etats ? Et les retraites ?
- La dialectique du risque et de la bulle : l'économie pourrait-elle avancer sans faire de bulles ?
- Les bulles sont-elles normales ou sont-elles le mal?
- Existe-t-il des placements de bon père de famille ?
- Une croissance économique durable et socialement équitable serait-elle une arme anti-bulles?

- **Jean-Pierre Clamadieu**, président de Rhodia
- **Dominique Senequier**, fondatrice et présidente d'AXA private equity
- **Bernard Spitz**, président de la FFSA
- **Ben Verwaayen**, directeur général d'Alcatel-Lucent
- **Bernard Wientjes**, président du patronat néerlandais, VNO-NCW
- **Robert Bell**, président du département des sciences économiques, Brooklyn College, City University de New York, auteur de La bulle verte, Scali, 2007

Animateur : Philippe Escande Les Echos

• **Plénière : LE CAPITALISME SERA ETHIQUE OU NE SERA PAS – 11h à 13h**

- Est-ce la crise du capitalisme que nous sommes en train de vivre ?
- Le capitalisme débridé est-il encore du capitalisme ?
- « Le sommeil de la raison engendre des monstres ». Quels monstres, pour quel réveil ?
- Les capitalistes ne courent-ils qu'après le profit ?
- Quid du capitalisme mondialisé ?
- Le capitalisme familial est-il plus vertueux ?
- Vouloir un actionnaire éthique, est-ce une vue de l'esprit ?
- Etre managé avec ou sans éthique, du rêve au cauchemar...
- Le capitalisme aime-t-il les gens ?
- Peut-il être éthique de licencier quand on fait des profits ?
- Qu'est-ce qu'une rémunération juste ?
- Le partage de la valeur ajoutée.
- Réconcilier les Français avec l'argent.
- Sans éthique, le chaos. Sans éthique, tous K.O.
- Quand le monde cynique court à sa perte.
- Les nouvelles exigences de régulation.
- Le projet d'entreprise au cœur du capitalisme.

- **Pierre Bellon**, président de Sodexo
- **Laurent Fabius**, ancien Premier ministre, député, président de la communauté d'agglomération de Rouen
- **Jean-Pierre Jouyet**, président de l'AMF
- **Marc Ladreit de Lacharrière**, président de Fimalac
- **Philippe Lemoine**, président de LaSer

- **Michel Pébereau**, président du conseil d'administration de BNP Paribas
- **Alexander Shokhin**, président du RSPF (patronat russe)
- **Christine Lagarde**, ministre de l'Economie, de l'Industrie et de l'Emploi

Animateur : Jean-Pierre Elkabbach

Troisième demi-journée – 3 septembre 2009

SACRÉS CARREFOURS OU CARREFOURS SACRÉS : VERS OÙ ALLER ?

• Témoignage – 14h30 à 15h00

Jerzy Buzek, président du Parlement européen (à confirmer)

Henriette Rasmussen, ancienne ministre de la culture du Groenland

• La vie spirituelle au XXI^e siècle – 15h30 à 17h30

- Crise économique, crise sociale, crise morale : la quête du sens est-elle fatalement religieuse ?
- Où sont « les lieux nouveaux et la nouvelle terre » ?
- Les nouvelles idoles qu'on adore.
- L'appartenance communautaire aura-t-elle le dernier mot en termes de spiritualité ?
- La laïcité, entre neutralité et militantisme.
- La religion, opium du peuple ou cocaïne ? Tue-t-on de plus en plus au nom de Dieu ?
- Recrudescence des fanatismes et crise des vocations.
- Les religions s'assagissent-elles en vieillissant ?
- Les religions anciennes dans les temps modernes.
- Les religions sans la foi ont-elles un avenir ?
- L'entreprise à l'épreuve des diversités religieuses.
- Les Etats-Unis sont-ils une puissance religieuse ?
- Religion et code du travail.
- Quelles règles à suivre pour les entreprises françaises à l'étranger ?
- Un grain de spiritualité devrait-il s'imposer dans les valeurs de l'entreprise ?
- A l'heure de la gravité obligatoire, que reste-t-il du mot d'esprit ?
- Le capitaliste a-t-il forcément l'esprit matérialiste ?
- Comment trouver la paix ?

- **Eric Besson**, ministre de l'Immigration, de l'Intégration, de l'Identité nationale et du Développement solidaire

- **Henri de Castries**, président du directoire d'AXA
- **René Guitton**, écrivain et journaliste, *Ces chrétiens qu'on assassine*, Flammarion, 2009
- **Delphine Horvilleur**, rabbin (MJLF)
- **Mohammed Moussaoui**, président du CFCM
- **Mgr André Vingt-Trois**, cardinal-archevêque de Paris, président de la Conférence des évêques de France

Animateur : Dominique Seux, Les Echos

• **La Toile va-t-elle craquer ? – 15h30 à 17h30**

- Du surf au stress.
- Internet, peut-on s'en passer ? Trop tard.
- Sur la Toile, ni amnésie, ni amnistie. L'insoutenable irréversibilité de l'éphémère.
- Un « vide ordure planétaire » : comment le nettoyer ?
- Zones de droit et zones de non droit.
- Internet, un Eldorado pour les juristes?
- Secret professionnel, secret-défense, secret d'Etat, jardins secrets, tous piétinés?
- Qui tisse et qui tire les fils de la Toile : tout le monde, personne, quelqu'un ?
- La cyber-guerre a-t-elle commencé ?
- Buzz, blog, push, podcast,... l'information sens dessus dessous.
- La Toile est-elle (techniquement) au bout du rouleau ?
- Le français, cinquième langue du Web : gagnera-t-on ou perdra-t-on des points ?
- L'entreprise et ses salariés de plus en plus *net*.
- L'entreprise 2.0, l'entreprise 3.0, demain le Web sémantique... la nouvelle vastitude.

- **Eric Boustouller**, président de Microsoft France (à *confirmer*)
- **Jean-Pierre Corniou**, DGA de SIA Conseil, auteur de *Le Web... 15 ans déjà*
- **Christiane Féral-Schul**, avocate spécialiste en droit des technologies de l'information, cyber-arbitre auprès de l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle
- **Loïc Le Meur**, président de Seismic
- **Pascal Nègre**, PDG d'Universal Music France
- **Xavier Niel**, vice-président du Conseil d'Administration Groupe Iliad
- **Jean-Pierre Remy**, DG du groupe Les Pages jaunes

- **Valérie Péresse (à confirmer)**

Animateur : Jean-Michel Billaut

Valérie Péresse

- **Les nouveaux transports – 15h30 à 17h30**

- Bougera-t-on de plus en plus ou bougera-t-on de moins en moins?
- Transportera-t-on de plus en plus ou transportera-t-on de moins en moins?
- Terre, fer, ciel, mer : qui va l'emporter?
- En route vers l'écomobilité.
- Y a-t-il une crise morale des transports?
- Les nouvelles valeurs du transport : sécurité, *low cost*, éocompatibilité...
- Et quid des transports militaires de demain ?
- Quel avion sans kérosène?
- Quels Léonard de Vinci, quels Jules Verne pour imaginer les transports de l'avenir?
- Les grands projets.
- La roue tourne.

- **Dominique Bussereau**, secrétaire d'Etat en charge des transports
- **Claude Cham**, Président de la Fédération des industries d'équipements pour véhicules
- **Jean-Charles Decaux**, président du directoire de JCDecaux SA et codirecteur général du groupe
- **Antoine Grumbach**, architecte et urbaniste
- **Patrick Kron**, PDG d'Alstom
- **Jean-Yves Le Gall**, PDG d'Ariane Espace
- **Joël de Rosnay**, futurologue, Président de Biotics International
- **Jacques Saadé**, président de CMA-CGM

Animateurs : Brice Couturier et Julie Clarini France Culture

- **Le monde entre deux G20 – 15h30 à 17h30**

- 2008-2009, naissance d'une nouvelle gouvernance mondiale ?
- Qui porte le G20 ?
- Que veut le G20 et que ne veut-il pas ?
- Suivra-t-il sa feuille de route ?

- Agences de notation, normes comptables, rémunérations dans la finance, paradis fiscaux, supervision, régulation : où en est-on ?
- Et le cycle de Doha ?
- Les nouvelles aspirations américaines.
- Ce que change Obama.
- G20 : *Do we trust each other ?*
- Les nouveaux protectionnismes.
- 24 et 25 septembre, ce que les entreprises attendent du prochain G20.
- Et notre G20 patronal !

- **Pierre-André de Chalendar**, directeur général de Saint-Gobain
- **François David**, président du CA de la Coface
- **Anne-Marie Idrac**, secrétaire d'Etat chargée du Commerce extérieur
- **Dominique Moïsi**, conseiller spécial IFRI
- **Christian Mouillon**, directeur général d'Ernst & Young, responsable mondial de l'audit
- **Hubert Védrine**, ancien ministre des Affaires étrangères

Animateur : Erik Izraelewicz, directeur des rédactions de La tribune

• **La place de l'industrie en Europe – 15h30 à 17h30**

- Un regain d'affection pour les usines ?
- Et pourtant... l'ambivalence devant les "PUMA" (Projets Utiles, Mais Ailleurs !).
- Quelles industries dans la France de demain ?
- Y a-t-il des secteurs condamnés ?
- Délocalisations, fermetures, relocalisations : ce que la crise change aux idées reçues.
- Le Commissariat général au Plan : appartient-il au passé ou à l'avenir ? A l'Est ou à l'Ouest ?
- Les pôles de compétitivité.
- Le lien entreprises-Etat est-il plus fort dans l'industrie qu'ailleurs ?
- La propriété industrielle, fer de lance de la compétition internationale.
- La stratégie industrielle doit-elle être française ou européenne ?
- Avoir toujours un temps d'avance, ou mourir.
- Industrie-services, mariage de raison ou dialectique d'avenir ?
- Scientifiques, ingénieurs, ouvriers, mêmes combats.
- Qui sont les capitaines d'industrie de demain ?
- L'industrie face au défi du développement durable.
- En France, l'industrie est-elle déjà plus verte qu'ailleurs ?
- 7 décembre 2009 : rendez-vous à Copenhague.

- **François Drouin**, président d'Oséo

- **Henri Guaino**, conseiller spécial de Nicolas Sarkozy
- **Anne Lauvergeon**, présidente d'Areva
- **Didier Lombard**, président de France-Télécom
- **Gérard Mestrallet**, PDG de GDF-Suez
- **René Ricol**, médiateur du crédit
- **Jean Therme**, directeur de la recherche technologique du CEA

Animateur : Cyril Lachèvre, rédacteur en chef Figaro économie

• **Plénière : NOTRE PLANETE DU POLE SUD AU POLE NORD – 18 h à 20h**

- Le changement climatique, à quelle vitesse et jusqu'où ?
- Mais où sont les neiges d'antan ?
- L'eau dans tous ses états.
- Et la banquise ?
- Les sceptiques, les cyniques, les optimistes, les pessimistes. Qui sont les réalistes ?
- Les conséquences du changement climatique sont-elles imaginables ?
- Enrayer l'engrenage, comment ?
- Zoologie des temps plus chauds.
- Economie et politique des temps plus chauds.
- Les enjeux de réparation.
- L'espoir d'une gouvernance écologique mondiale. Mais du coup, quel régime politique ?
- L'Eldorado des fonds marins.
- La mer est-elle l'avenir de la terre ?
- Ce que peuvent faire les entreprises.
- La responsabilité d'une génération : à nous d'agir !

- **Yann Arthus-Bertrand**, photographe, président-fondateur de Goodplanet
- **Mgr Pedro Barreto Jimeno**, archevêque de Huancayo (Pérou), « pasteur de l'écologie » voulant sauver les terres andines.
- **Jean-Louis Borloo**, ministre d'Etat, ministre de l'Ecologie, de l'Energie, du Développement durable et de la Mer
- **Jean-Louis Etienne**, médecin et explorateur
- **Elisabeth de Fontenay**, philosophe
- **Amiral Pierre-François Forissier**, chef d'état major de la marine

- **Pierre Gadonneix**, PDG d'EDF
- **Claude Lorius**, glaciologue
- **Erik Orsenna**, de l'Académie française, écrivain
- **Michel Rocard**, ancien Premier ministre

Animateur : Guillaume Durand

Quatrième demi-journée – 4 septembre 2009

LE SOCLE DES VALEURS : « LA LIBERTÉ, SEULE VALEUR IMPÉRISSABLE DE L'HISTOIRE. »

• **Sous le ciel de la V^e République, quoi de nouveau ? – 9h00 à 10h45**

- Liberté, égalité, fraternité : pourquoi la liberté en premier ?
- Le nouveau paysage institutionnel français.
- Les nouveaux rapports de force.
- Les lobbies, quelles nouvelles règles ?
- L'émergence des collectifs.
- L'intérêt général face à l'intérêt des collectifs.
- Le droit de grève, mode d'emploi.
- Etat de droit et zones de non droit.
- Séquestrer le chef, polluer la rivière, faire sauter l'usine...
- Sous le principe de précaution, un principe d'émotion ?
- Mieux légiférer, ce serait quoi ?
- Elaguer le droit... nous voulons des textes lisibles !
- L'Europe, un espace pour respirer... et pour construire.
- L'avenir laissera-t-il plus de place au contrat ?
- Demain, les partenaires sociaux.
- Inscrire la liberté d'entreprendre dans les premières lignes de la Constitution.

- **Bruno Le Maire**, ministre de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Pêche
- **Augustin de Romanet**, directeur général de la CDC
- **Jean-Marc Sauvé**, vice-président du Conseil d'Etat

- **François Sauvadet**, président du Conseil Général de Côte d'or, président du Nouveau Centre
- **Yves-Thibault de Silguy**, président de Vinci

Animateur : Yves de Kerdrel, journaliste au Figaro

Jean-François Kahn, journaliste, écrivain et homme politique

• **« Surveiller et punir » – 9h00 à 10h45**

- Est-il vrai qu'il y a de moins en moins de liberté ?
- *Big Brother is watching you.*
- Mais qui serait *Big Brother* ? Lui-même surveillé ? Et par qui ?
- Contrôle, surveillance, punition : quels nouveaux moyens ?
- « Tout ce que vous dites pourra être retenu contre vous. »
- La présomption d'innocence est-elle la première des libertés ?
- Quand les médias s'en mêlent, quand l'opinion le veut : anthropologie du sacrifice.
- Médecins, enseignants, patrons : nouveaux boucs-émissaires ?
- Peut-on juger le juge ?
- L'éternelle réforme de la justice : Kafka est-il français ?
- Les prisons françaises sont-elles dignes de la patrie des droits de l'homme ?
- Juges et patrons peuvent-ils se comprendre ?
- Jusqu'où dépénaliser ? Les délits économiques et financiers sont-ils des délits comme les autres ?
- Entreprendre sans peur et sans reproche pour que vive le XXI^e siècle !

- **Jacques Barrot** vice-président de la Commission européenne
- **Eva Joly**, magistrate, député européenne
- **Jean-Pierre Mattei** président du Collège européen de résolution des conflits, président honoraire du tribunal de commerce de Paris
- **Didier Pineau-Valencienne**, homme d'affaires
- **Iannis Pleedel**, responsable éditorial d'AgoraVox et chercheur en sciences de l'information
- **Alex Türk**, président de la CNIL
- **Florence Aubenas**, journaliste, présidente de l'Observatoire International des Prisons (section française)
- **Michèle Alliot-Marie**, Garde des sceaux, ministre de la Justice et des Libertés (à confirmer)

Animateur : Nicolas Rossignol

• **Etre ou ne pas être « politiquement correct » ? La liberté de penser autrement – 9h00 à 10h45**

- Tartuffe, pharisaïsme, parisianisme, conformisme, « politiquement correct », tous unis contre la liberté de penser et de créer.
- Propagande, intox, manipulation, le « politiquement correct » est-il de la politique... ou seulement de la bêtise convenue ?
- Les lieux communs, communs à qui ? Ciment social ou alibi moraliste ?
- L'interdit de savoir ...
- Que n'a-t-on pas le droit de dire ?
- Quel espace entre le « politiquement correct » et l'inadmissible ? Qui l'habite ?
- Quelle place dans nos sociétés occidentales pour le fou, le rebelle, le poète, le vrai philosophe ?
- Les avantages à la boucler.
- Servir la soupe, une rente de situation.
- L'insolence, l'impertinence, la truculence, la différence sont-ils des mots révolus ?
- « Jouir sans entraves », cela a-t-il un sens ?
- Remplacer la pipe de Monsieur Hulot par un moulin à vent : nécessaire ou ridicule ?
- Le « politiquement correct » dans l'entreprise.
- Comment se débarrasser de la langue de bois ?
- Quelle tribune pour ceux qui pensent autrement ?
- Les visionnaires commencent-ils toujours par avoir tort?

- **D^r Jean-Pierre Caillot**, psychiatre et psychanalyste
- **Jean-François Copé**, président du groupe UMP à l'Assemblée nationale, maire de Meaux et ancien ministre
- **Nelly Kaplan**, écrivain et cinéaste
- **Alain Minc**, conseiller politique, président d'AM Conseil
- **Denis Olivennes**, directeur général délégué du *Nouvel Observateur*
- **Ivan Rioufol**, journaliste et essayiste, éditorialiste au *Figaro*
- **Oliviero Toscani**, photographe

Animateur : Jean-Luc Placet, PDG d'IDRH

• **La liberté au féminin – 9h00 à 10h45**

- La cause des femmes recule-t-elle ?
- Y a-t-il des traîtresses ?
- Quand les grand-mères plaignent leurs petites-filles.
- Y a-t-il des conditions féminines heureuses ?
- Profiteuses contre militantes.
- De la femme à la *meuf*.
- La misogynie rampante.

- La liberté au féminin passe-t-elle forcément par le travail ? Par l'indépendance financière ?
- Qui décide qu'une femme est libre ?
- La célibataire.
- Le renouveau de la solidarité féminine.
- Demain, la sororité ?
- Ecole de filles, école de garçons.
- Pour ou contre les quotas ?
- « Mon corps m'appartient »
- La dictature de l'apparence.
- La beauté, cadeau empoisonné.
- La violence sourde...
- Vie privée et vie professionnelle, comment concilier l'inconciliable ?
- Dans l'entreprise de demain, où seront les femmes ?
- Briser les plafonds de verre.
- Femmes au pouvoir, femmes de pouvoir.
- Et la liberté au masculin ?

- **Yamina Benguigui**, cinéaste
- **Fabrice Hadjadj**, philosophe
- **Dominique Hériard-Dubreuil**, président du CA de Rémy-Cointreau
- **Michela Marzano**, philosophe
- **Rama Yade**, secrétaire d'Etat aux Sports
- **Didier Vuchot**, Président de Korn Ferry
- **Stanislassia Klein**

Animateur : Yamina Benguigui

Caroline Loeb

Gisèle Halimi

• **Nos libertés à l'épreuve des grandes peurs du XXI^e siècle – 9h00 à 10h45**

- Les temps nouveaux verront-ils le retour des grandes peurs ?
- Peur de revenir au Moyen-âge, à ses invasions, à ses pandémies, à sa pauvreté : retour à la cour des miracles !
- Peur de ne plus être libre.
- Peur d'une planète désolée.
- Peur pour la civilisation occidentale.
- Peur pour le rang de la France.
- La terre sera-t-elle trop petite ?
- « Mamma mia ! »

- « Les grandes peurs engendrent les grands changements. »
- La peur donne-t-elle des ailes ?

- **Roselyne Bachelot**, ministre de la Santé et des Sports
- **Lucien Bennattan**, président du groupe PHR
- **Professeur François Bricaire**, professeur d'Infectiologie, chef de service des maladies infectieuses et tropicales à la Pitié-Salpêtrière
- **Geneviève Garrigos**, présidente d'Amnesty International France
- **Christophe Lambert**, publicitaire auteur de *La société de la peur*
- **Jean-Luc Marret**, spécialiste du terrorisme Fondation pour la recherche stratégique
- **Yann Moulier-Boutang**, économiste, analyste des émeutes de 2005 dans les banlieues

Animateur : Jean-Christophe Giesbert

- **Plénière : AU CONCOURS DE LA LIBERTE, QUI GAGNE ? – 11h 00 à 13h15**

11h00 – 11h15 : Etre otage

- **Clara Rojas**, femme politique colombienne, ancien otage des FARC

11h15 – 13h15 : Plénière

- Philosophe, poète, aventurier, anachorète, artiste, militant, entrepreneur, tous figures de la liberté... à qui la palme?
- Parcours de vie.
- Qu'est-ce qui rend libre ?
- Ta liberté n'est pas la mienne.
- Ma liberté n'est pas la tienne.
- Se libérer.
- Rester libre.
- Vouloir sa liberté.
- Vouloir la liberté.
- Oser.
- Vive la liberté !

- **Raphaël Enthoven**, philosophe, producteur à France Culture
- **Olivier de Kersauson**, navigateur
- **Claude Lanzmann**, écrivain, cinéaste et journaliste, directeur de *Les temps modernes*
- **Maurice Lévy**, PDG de Publicis Groupe
- **Christophe de Margerie**, directeur général de Total
- **Frédéric Mitterrand**, ministre de la Culture (à confirmer)
- **Laurence Parisot**, présidente du Medef
- **Clara Rojas**, femme politique colombienne, ancien otage des FARC

Animateur : Laurence Parisot, présidente du MEDEF