

Souveraineté Nationale



3^{ème} Réunion du CRET

مواضيع تنمية إقتصادية و إجتماعية

Thématiques de développement socioéconomique

CRET – Tunis, le 29 Octobre 2011

3^{ème} Réunion du CRET

Ordre du Jour :

- 1) Échange d'Analyses des résultats du scrutin
- 2) Composition du livre blanc à remettre au Gouvernement:
 - Enjeux du Financement Extérieur,
 - Financement alternatif du Plan Jasmin,
 - Allègement du chômage & Recommandations d'employabilité
 - Schéma accélérateur du développement intérieur.
- 3) Recensement des thèmes pour l'organisation de conférences
- 4) Programmation des prochaines Conférences.

SWOT

Avant d'aller dans les détails des thématiques:

- [Faouzi Zaghbib](#) recommande un SWOT pour identifier les contributions que pourront donner les membres du CRET et les moyens de mise en œuvre.
- Beaucoup parmi nous pourront aider dans les études stratégiques et de positionnement, les diagnostics, l'observation/veille, le développement des capacités des RH et le coaching.
- Mais pour aller dans les projets d'investissements (agricoles, industriels), il faudra justifier des ressources en plus des idées.
- On aura besoin d'un max de 25 contributeurs parmi les membres de ce groupe, à bloquer pendant 1 journée (ou ½).

Gouvernance & Développement Intégral

(thématiques)

1. Plan de Redressement Intégral (2012-2016): Raffinage du Plan Jasmin
2. Mesures pour Allègement + Résorption du Chômage
3. Accélération du Développement intérieur: Plan Kairouan
4. Enjeux & Menaces du Financement Extérieur: EE + IDE
5. Optimisation des Ressources financières & Grands équilibres
6. Financement Alternatif du Plan Jasmin
7. Passage de l'Economie de Sous-traitance à l'Economie de Connaissance
8. Pistes de la Réforme Fiscale
9. Economie sociale & Mécanismes d'accompagnement
10. Evaluation & Gestion optimale des Actifs mal acquis
11. Revue des Sociétés Mixtes et des IDEs
12. Reconfiguration de la politique Agricole
13. Stratégie des énergies renouvelables

1. Plan de Redressement Intégral: Plan Jasmin Corrigé (rappel)

“La question sociale doit être au cœur du débat, vu que les jeunes se sont soulevés contre l'injustice sociale, les disparités régionales, le chômage et la précarité”. Jean Daniel (Tunis, 11 Mars 2011).

- Notre révolution a coûté plus de 270 vies humaines, et a entraîné un grippage des appareils administratifs, ainsi qu'une paralysie de la machine de production économique.
- L'instauration en Irak d'une démocratie à l'américaine avait coûté quelques 40.000 vies humaines et 100 Milliards de dollars.
- La révolution Libyenne aurait coûté quelques 25.000 vies humaines et plus de 75 Milliards de dollars, en dehors du coût de reconstruction estimé à 150 Milliards de dollars.

Plan de Redressement Intégral: Plan Jasmin Corrigé

- ❑ Le Plan Jasmin gagnerait à être revu pour :
 - ☛ bien élucider la stratégie décennale en matière de «Développement Régional» et de «Décentralisation de la gouvernance des gouvernorats»
 - ☛ Définir les projets d'infrastructures prioritaires et les planifier selon leurs incidences sur le développement économique et social (ports, routes, télécom, énergie,)
 - ☛ Identifier les créneaux porteurs et esquisser les idées de projets de production (marché local et exportation), permettant de redresser les capacités de l'économie nationale, et pouvant contribuer à une croissance économique suffisamment élevée pour inverser la courbe du chômage et tendre vers le plein emplois à l'horizon de 2020.
- ❑ Cette piste constitue le sujet susceptible de fédérer les Tunisiens pour réfléchir sur la mise en œuvre d'un plan de développement économique capable de résorber le chômage et les inégalités entre régions, et d'édifier une Tunisie ouverte et assortie d'une gouvernance irréprochable, d'une justice sociale et d'une équité fiscale.

Plan de Redressement Intégral: Plan Jasmin Corrigé

- ❑ Le groupe CRET s'est activé à conduire des réflexions autour de ce projet pour identifier les priorités et tenter de chiffrer les coûts requis en vue d'imaginer les meilleurs montages financiers correspondants.
- ❑ En effet, si nous voulions une **Tunisie moderne et forte économiquement**, nous devrions défendre la concrétisation d'un **Plan de Développement Intégral de grande envergure: 20 à 30 Milliard de dollars.**
- ❑ Pour ce faire, nous gagnerions à identifier les **Grands Projets** et les décliner en fiches suffisamment détaillées, en termes de faisabilité technique, budgétisation, viabilité économique, impact social, et rentabilité financière:

Plan de Redressement Intégral: Plan Jasmin Corrigé

1) **Projets d'Infrastructures**, à financer sur la "Caisse de Dépôts et de Consignations":

- Extension du Réseau autoroutier,
- Modernisation et Extension du Réseau ferroviaire,
- Réseau des télécommunications,
- Construction de Zones franches et de Plateformes de logistiques off shore,
- Élargissement et Mise à niveau des Ports & Aéroports,
- Production d'énergie électrique à partir d'énergies renouvelables (éolienne, solaire, ...),
- Dessalement d'eau de mer par Énergie Solaire: eau potable, hôtellerie, irrigation, ...
- Revue et extension des établissements universitaires
- Mise à niveau des structures hospitalo-universitaires et extension des édifices de santé,
- Aménagement de nouvelles zones industrielles,
- Aménagement de zones touristiques modernes,
- Aménagement de parcs technologiques et centres de recherche,
- Diffusion chez les ménagers de systèmes de cellules photovoltaïques, etc..

Plan de Redressement Intégral: Plan Jasmin Corrigé

- 2) **Projets Économiques remplissant les conditions de viabilité et de rentabilité**, à financer sur les Fonds d'Investissement Spécialisés avec le concours du système bancaire (à réformer):
- Industrie chimique (engrais + pharmaceutique),
 - Industrie de matériaux de construction (mise en valeur des réserves locales),
 - Industrie électrique et électronique,
 - Autres Industries à haute valeur ajoutée,
 - Projets industriels exportateurs,
 - Complexe agroalimentaire (fermes agricoles intégrés, unités de transformation),
 - Tourisme de standing (hôtellerie, loisir, espaces culturels, mise en valeur de sites),
 - Nouvelles Technologie de l'information et de la Communication,
 - Distribution moderne, etc...

Plan de Redressement Intégral: Plan Jasmin Corrigé

- ❑ Avec un portefeuille bien diversifié, renfermant à la fois des projets “publics” d'infrastructure et des projets “privés” productifs viables & rentables, nous saurions segmenter et planifier leur réalisation:
 - 1) **Infrastructure**: finançable sur **ressources stables** (recette fiscale, recette douanière, subvention extérieure, ...),
 - 2) **Production pour marché local**: finançable sur **ressources stables + emprunts en TND**,
 - 3) **Production pour export**: réalisables par les **IDEs** et/ou finançables sur **Endettement Extérieur** (par souci de gestion devises).
- ❑ L'accélération du processus de création d'emplois devrait être catalysée par d'identification d'un **Grand Projet Structurant**, capable de **déloger des poids lourds** et **favoriser l'érection d'une nouvelle colonne vertébrale au pays**.
- ❑ Pourquoi ne pas déplacer la **Capitale “POLITIQUE”** à **Kairouan** (1^{ère} capitale de la Tunisie arabe), Tunis demeurant Capitale **“ÉCONOMIQUE”** du pays.
- ❑ Une telle orientation pourrait provoquer une reconfiguration économique et sociale du pays.

2. Plan d'Allègement & Résorption du Chômage (rappel)

- ❑ “La question sociale doit être au cœur du débat, vu que les jeunes se sont soulevés contre l'injustice sociale, les disparités régionales, le chômage et la précarité”. Jean Daniel (Tunis, 11 Mars 2011).
- ❑ Il s'agit d'animer un brainstorming en vue d'identifier des pistes de solutions à la 1ère Problématique Socio-économique du pays, qu'est la "Résorption du Chômage" : **Préservation des emplois précaires et Création de nouveaux emplois.**
- ❑ Aujourd'hui **plus de 700.000 tunisiens cherchent du travail** (dont 150.000 de diplômés), chiffre devant être révisé à la hausse à fin Juin, avec la sortie des nouveaux diplômés.
- ❑ Une série de propositions est esquissée depuis mars 2011, ayant une incidence:
 - **Immédiate** ou **différée** sur la **création d'emplois**, en particulier, et
 - **Progressive** et **pérenne** sur le **développement intégral**, en général.

Plan d'Allègement & Résorption du Chômage

A) Solutions à effet Immédiat (Mesures conjoncturelles):

- ❑ Il s'agit d'identifier des recommandations pertinentes et de mettre en œuvre des actions curatives urgentes, pour:
 - ❑ répondre aux attentes des électeurs, ayant exprimé clairement leur profond ras-le-bol de la gestion inadéquate du Gouvernement Temporaire.
 - ❑ entamer des corrections organisationnelles à faible coût mais à fort impact positif à court terme : aggravation du chômage, précarité de l'emploi, disparité régionale, fracture sociale, injustice fiscale, couverture sociale bâclée, santé publique en dégradation, politique d'enseignement en perte de performance, etc....

Plan d'Allègement & Résorption du Chômage

A) Solutions à effet Immédiat (Mesures conjoncturelles):

- ❑ La 1^{ère} Priorité étant l'allègement du Chômage, il est recommandé d'enrichir la série de mesures suivantes:
 - 1) Lancer immédiatement les projets d'infrastructure budgétisés pour 2011, en privilégiant l'adjudication des marchés aux entreprises tunisiennes (route, port, ...)
 - 2) Anticiper la réalisation des projets d'infrastructure planifiés au-delà de 2011, particulièrement ceux se réalisant à l'intérieur du pays (Autoroutes Béja – Annaba, Enfidha-Kaïrouan, Sfax-Gabes, ...)
 - 3) Ne plus tolérer à ceux ayant consommé leur retraite ou dépassé l'âge légale de retraite, de continuer à exercer au sein de l'Administration ou d'Entités socioéconomiques.

Plan d'Allègement & Résorption du Chômage

- 4) Encourager le départ en retraite anticipée pour les métiers saturés et/ou marqués par un taux de chômage élevé (enseignant, juge, santé, économiste, financier,), ou par un niveau de pénibilité relativement élevé, et ce, à partir de l'âge de 50/55 ans ;
- 5) Relever de leurs fonctions les Responsables ayant fait montre d'incompétence ou ayant été entaché de malversation, ce qui favorisera par voie de conséquence le recrutement de jeunes diplômés;
- 6) Faire partir en retraite anticipée les vieux RCDistes occupant des postes d'administration dans les régions : municipalités, chef lieu gouvernorat, délégations, ômeds,, ce qui favorisera la promotion en interne et le recrutement de jeunes diplômés des régions concernées;
- 7) Endiguer le flux des importations informelles, ce qui est de nature d'atténuer la concurrence déloyale et de favoriser le sauvetage et le développement des activités économiques structurées, créatrices de nouveaux emplois.

Plan d'Allègement du Chômage

B) Solutions à effet Différé (Mesures structurelles):

- Le Plan de Développement Economique & Social (2012-2016) devrait être revu, en prenant considération les analyses instructives, les critiques constructives, et les recommandations correctives émises par nos éminents experts en la matière, dont notamment Professeur Chedly Ayari.
- La réactivation de l'industrie constitue l'un des trains de mesures immédiates pour résorber le Chômage.
- Il n'est pas à démontrer que **l'Industrie est le principal secteur générateur d'emplois**. Il est donc nécessaire de **ressusciter ce secteur**, sévèrement malmené à travers une libéralisation sauvage de l'importation au profit de la bande de Ben Ali & leurs fidèles partisans.

Plan d'Allègement du Chômage

B) Solutions à effet Différé (Mesures structurelles):

- Même si la **Tunisie** était signataire de l'accord de Zone de Libre-échange avec l'Union Européenne ainsi que de l'accord de **libéralisation commerciale avec l'OMC**, l'avènement de Révolution serait assimilée à une "**circonstance atténuante**", nous permettant de négocier un moratoire de 3 ans au moins, en substitution à l'aide au financement.
- Afin de bien gérer la "cicatrisation des séquelles" de notre industrie manufacturière, la **Tunisie se doit de Réguler le rythme des importations des biens de consommation**, particulièrement ceux ayant des similaires produits localement, par l'établissement de barrières technico-économique (Dumping, Qualité, Norme, Conformité), voire le rétablissement partiel des barrières douanières (administratives/tarifaires).

Plan d'Allègement du Chômage

B) Solutions à effet Différé (Mesures structurelles):

- ❑ Cette mesure procurera à notre industrie manufacturière une protection partielle lui permettant de consolider sa capacité compétitive, et inciter les opérateurs privés à réaliser de nouveaux investissements dans le secteur, favorisant ainsi la création d'emplois directs et la promotion des microprojets.
- ❑ Il serait donc indiqué de **Réglementer les procédures d'importation des biens d'équipement**, par la mise à jour des normes techniques et qualitatives (assujettis au contrôle des centres techniques habilités), ce qui protégera notre industrie mécanique et électrique contre la concurrence déloyale de matériels & machines caractérisés par une qualité médiocre et un prix anormalement bas.

Plan d'Allègement du Chômage

Principales mesures:

- 1) Réguler le rythme des importations des biens de consommation, particulièrement ceux ayant des produits similaires fabriqués localement, par l'établissement de barrières technico-économiques (Qualité, Norme, Conformité, Antidumping), voire par le rétablissement partiel des barrières douanières (administratives + tarifaires), ce qui procurera à notre industrie manufacturière une protection partielle lui permettant de:
 - se réanimer et consolider sa capacité compétitive,
 - l'inciter à réaliser des investissements d'extension et d'intégration
- 2) Réglementer les procédures d'importation des biens d'équipement, par la mise à jour des normes techniques et qualitatives (assujettis au contrôle des centres techniques habilités), ce qui protégera notre Industrie Mécanique et Electrique contre la concurrence déloyale de matériels & machines (dumping qualitatif, dumping de prix, ...).

Plan d'Allègement du Chômage

- 3) Faciliter aux jeunes diplômés la création de sociétés de services (conseil, ingénierie, formation,) en consentant des incitations financières et mécanismes attrayants de financement (SICAR, primes d'investissement, ...).
- 4) Actualiser le code des investissements, en prenant en considération le benchmark des investissements extérieurs dans les pays compétiteurs de la Tunisie
- 5) Mettre en œuvre un Plan de Développement Economique et Social (Plan de Redressement intégral), judicieusement structuré et planifié. Cette mesure consiste à élaborer et mettre en place un **Plan quinquennal de développement économique et social**, permettant de redresser les capacités de l'économie nationale, afin de réaliser durablement une croissance économique suffisamment élevée pour inverser la courbe du chômage et tendre vers le plein emploi à l'horizon de 2020.

Plan d'Allègement du Chômage

- 6) Étudier l'opportunité de **déplacer** la **Capitale Politique** de Tunis vers l'intérieur du Pays (à l'instar du Brésil + Turquie), le plus logique à **Kairouan** (1ère capitale de l'Afrique), ce qui entrainera la reconstruction d'une nouvelle Capitale, un méga chantier:
- générateur de “grands projets socio-économiques”,
 - promoteur de plusieurs PME/PMI et Micro-entreprises,
 - créateur permanent d'un grand nombre de “nouveaux emplois”,
- Cette opération – certes gigantesque – aurait l'avantage de résoudre plein d'autres problèmes :
- maîtrise de l'inflation foncière & immobilière à Tunis,
 - développement des zones défavorisées,
- D'autant plus que Kairouan offre de précieux avantages :
- positionnement au centre du pays,
 - proximité des nouvelles infrastructures d'Enfidha,
 - disponibilité de réserves foncières pour les besoins d'urbanisation,
 - zone non inondable de par les protections (barrages), etc....

3. Kairouan, nouvelle Capitale Politique

- ❑ Il n'est plus à démontrer aujourd'hui que, pour tout pays émergent (même certains pays développés : USA, Canada, Allemagne, Hollande, Australie, Afrique du Sud), le système de "Double Capitales" constitue un Moteur efficace de croissance économique et un catalyseur énergique de développement intégral. Les exemples de la Chine, Inde, Malaisie, Turquie, Brésil, Maroc, Cameroun, et d'autres ... le confirment bien. Déplacer la "Capital Politique & Administrative" à l'intérieur du pays ne pourra qu'être bénéfique sur tous les aspects.

- ❑ La concrétisation de cette opération – certes gigantesque et trop capitaliste – bénéficierait des **avantages** suivants :
 - disponibilité de réserves foncières au voisinage de Kairouan pour les besoins d'urbanisation,
 - existence d'infrastructures à rentabiliser davantage (Aéroport d' Enfidha, Autoroute, futur port ...),
 - réalisation de grands chantiers de construction des locaux de l'Administration,
 - proximité des principaux pôles économiques : CapBon, Sahel, Sfax
 - proximité des régions du Centre Ouest (zones défavorisées) : Sidi-Bouزيد, Kasserine, Séliana, ...

Kairouan, nouvelle Capitale Politique

- ❑ Si ce Plan Kairouan venait à être validé par le 1^{er} Gouvernement Légitime du pays issu de l'Assemblée Nationale Constituante, l'impact sur la création d'emplois serait substantiel courant 2012.
- ❑ En effet, une telle décision entrainerait les **événements séquentiels** suivants:
 - la planification d'un projet de reconstruction d'une Capitale Moderne,
 - l'engagement progressif de grands chantiers générateurs de "projets socio-économiques",
 - l'accélération du processus de création de nouveaux emplois, rien que par la réalisation des projets de génie civil & VRD
 - Le rapprochement de l'Administration Centrale des régions nécessiteuses et sollicitant l'assistance pluridisciplinaire
 - La construction d'édifices modernes, alliant la fonctionnalité et la communication inter-départements
 - La maîtrise de l'exode rural, voire son extinction et renversement des flux
 - Le développement de l'agriculture de par le maintien des ruraux dans leurs zones d'origine
 - La promotion de microprojets dans les régions déshéritées avec le concours de la micro-finance
 - Le désencombrement de Tunis, tant en trafic routier qu'en concentration urbaine
 - La maîtrise de la spéculation foncière et immobilière dans le grand Tunis.

Kairouan, nouvelle Capitale Politique

- Telle une idée qui pourrait donner lieu à un **moteur de croissance économique** et constituer un **facteur réducteur de la fracture sociale** affectant notre pays depuis longue date.
- Cependant, elle mérite approfondissement et ajustement pour en faire un Méga Projet, susceptible de réaliser d'une pierre plusieurs coups à la fois.

7. Passage de l'Economie Sous-traitance à l'Economie de Connaissance

Conférence pour le 12 Novembre (ENIT):

- Khaled Ben Driss – TIC
- Amar Betaïeb – Energie renouvelable
- Anis Jaziri – I M E

8. Fiscalité – Potentiel de Refonte

(Mr Rejeb Elloumi)

Conférence pour le 19 Novembre (ENIT):

- Etat des lieux
- Gisements fiscaux peu ou pas exploités
- Approches d'optimisation

9. Economie Sociale & Méca-accompagnement

(Mr Mohamed Ali M'rad)

- Mohamed ali M'rad suggère de penser également à l'économie sociale, ainsi qu'aux mécanismes de développement des structures et des véhicules d'investissement régionaux tels que:
 - la micro finance,
 - la finance islamique et
 - l'éthique...

10. Gestion optimale des Actifs mal Acquis

(Melle Sabeh Mallek)

- Recensement des entreprises de la familles
- Recensement des actifs corporels
- Recensement des valeurs mobilières
- Proposition de mise en valeur ou de cession
- Destination de vente:

Ne pourrions-nous pas envisager de privatiser raisonnablement des grandes entreprises du clan Ben Ali : CARTHAGE CIMENT +TUNISIE SUCRES +TUNISIANA + ORANGE TUNISIE + CARTHAGO AIRLINES + GOULETTE SHIPPING CRUISE ? Et ce, au profit de :

- Consortium d’hommes d’affaires tunisiens
- Investisseurs étrangers avec verrouillage des dividendes transférés.

11. Sociétés Mixtes Tuniso-Impérialistes

- Il y a plein de compagnies soi-disant mixtes (tuniso-X) qui **exploitent nos richesses naturelles sans équité dans la répartition des profits**: BGT, CFTP, SITEP, TRAPSA, COTUSAL, ALT, SICOAC,
- Savez-vous que les Gestionnaires et Administrateurs Tunisiens des sociétés tuniso-françaises sont toujours les mêmes, et sont bien rémunérés pour fermer les yeux devant les pompages illicites de profit:
 - 1) à l'**importation** des Equipements + Matières Premières : surfacturés
 - 2) à l'**exportation** des produits finis : sous-tarifés
 - 3) à l'**exploitation**: très gros salaires, prestations épicées de cabinets étrangers...
- Ce sont des contrats à revoir de toute urgence, quand on rencontre des difficultés pour nationaliser ces entreprises.

Sociétés Mixtes Tuniso-Impérialistes

Lazhar SMAËLI:

- Ce sont des sociétés mixtes dans lesquelles les Gestionnaires et Administrateurs Tunisiens, désignés/validés directement par Ben Ali, trahissent la Tunisie en contrepartie de jetons de présence et d'autres avantages invisibles, et probablement des commissions pour ZABA.
- Les exemples de COTUSAL, STOA, SFBT, ..., et surtout des sociétés mixtes d'exploitation pétrolière, sont flagrants.
- Le champ gazier off shore Asdrubal a été offert à BG dans des conditions lamentables, malgré la résistance de nos Cadres de l'ETAP.
- Mais, le Secrétaire d'Etat de l'Energie de l'époque aurait accepté les conditions dictées par BG, suite aux instructions de ZABA,

Sociétés Mixtes Tuniso-Impérialistes

Fayçal Brahem:

- L'opportunité de nationalisation mérite d'être approfondie, surtout que:
 - la plupart des employés, cadres, techniciens, management de ces sociétés pétrolières sont des tunisiens ...et
 - la nationalisation permettra de récupérer une importante sortie devise sous forme de dividendes
- L'idée consiste à renégocier les contrats et à négocier les futurs contrats d'exploration/production dans le sens que l'opérateur étranger sorte au bout de quelques années de production qui lui permettent de récupérer sa mise plus un bénéfice,
- On peut aussi imaginer qu'une partie de la part tunisienne dans les bénéfices sur quelques années, servira à racheter la part de l'opérateur dans le capital...