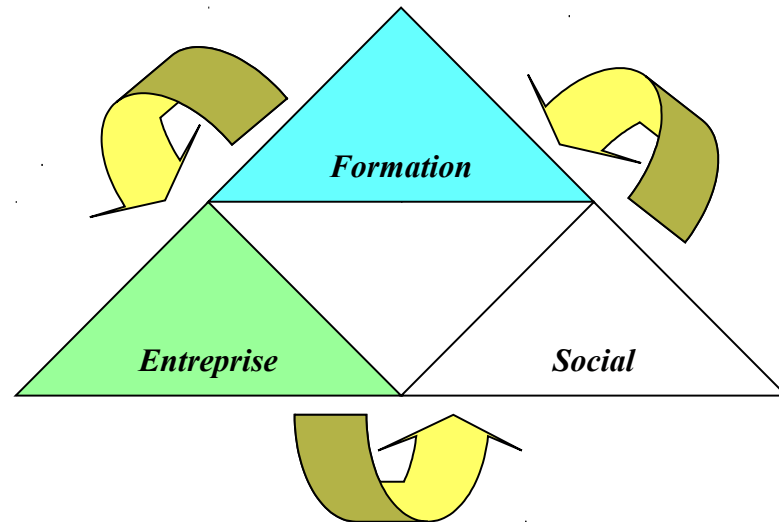


Présentation de U.L.E.M.

« *Programme de Développement Intégré* »



Par l'équipe de l'Association « *U.L.E.M.* » &
de la S.A.R.L. « *ULEM NEW ENERGY Group* »



Introduction

- Ce document va permettre de résumer la présentation de la « Démarche de Développement Intégré » portant le nom stratégique et marketing : « U.L.E.M. » ;
- Mais initialement, « U.L.E.M. » était un « Projet de Formation », devenue le « Volet Formation » de ce « Projet de Développement Intégré », pour *former des jeunes Malgaches* (et des moins jeunes, mais uniquement ceux qui voudraient entreprendre), à *apprendre à entreprendre*, mais à *entreprendre tout de suite*, en *alternance* et à *distance*, en tant que « Collaborateurs - Associés » ;
- « U.L.E.M. » sera autofinancée par un « Volet Entreprise », représenté et initié aujourd'hui par la SARL « ULEM NEW ENERGY Group » (ou « U.N.E Group »), qui va initier et regrouper tout le Portefeuille de Projets en cours.



1 - U.L.E.M. - Le Contenu !

- ✎ **Notre questionnement initial** : « Si nous ne pouvons pas créer toutes les entreprises, dans toutes les filières de production que toutes les richesses naturelles Malagasy permettent de développer, dans toutes les Régions Malagasy que nous voulons, et en même temps, alors : pourquoi ne formerions-nous pas, nous-mêmes, les gens avec qui nous allons les faire, ne pas les accompagner, et ne pas les associer directement comme « ASSOCIES / ACTIONNAIRES » dans ces activités de création d'entreprises, afin que toute la démarche puisse être viable, vivable, et durable dans le contexte des 22 Régions Malagasy ?
- ✎ « **ULEM** » sera un « **Centre de Formation** » qui aura **la structure d'une université**. Ce « Centre de Formation » sera déployé dans chaque Région, où nous pourrions créer au moins une entreprise avec toute la population d'une Collectivité Locale. « ULEM » est un « **Centre de Formation** » où chaque collaborateur / candidat pourra avoir **une Formation professionnelle**, et travailler dans leur projet, ou le projet que nous leur proposerons, i.e. : (i) - initier un projet d'entreprise ; (ii) - créer une ou des entreprises ; (iii) - diriger son entreprise, et suivre sa formation en même temps. Nous ne commencerons aucune tâche sans formation..
- ✎ Ce centre de formation s'appellera : « **Université Libre Entreprise de Madagascar** », d'où le nom « U.L.E.M. ». Mais « **U.L.E.M.** » sera une **structure privée**. Alors elle **sera autofinancée par les projets d'entreprises** que nous allons créer : (i) - Il y aura une « **Formation Professionnelle** » pour chaque filière de production que les Ressources de chaque Région de chaque Province (aussi bien en surface qu'en sous-sols), permettront de développer. ; (ii) - Il y aura aussi une « **Formation Diplômante** » pour la « **filière gestion** » : entrepreneuriat, administration d'entreprise, et pour la « **filière sciences appliquées** » : pour développer les « recherches & développement », selon la disponibilité des projets.
- ✎ « **U.L.E.M.** » sera une « **Université On-line** », ou « **en Alternance, et à Distance** », pour permettre aux candidats de se former, d'apprendre à entreprendre et à créer des entreprises directement, en même temps.



2 - U.L.E.M. - L'Equipe !

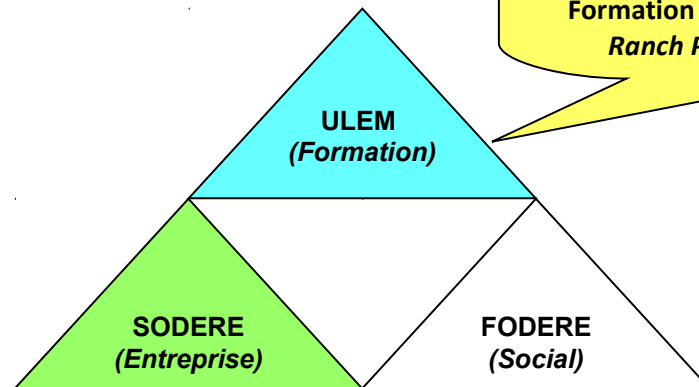
L'équipe de « U.L.E.M. » est composée de Malagasy de Madagascar et de la Diaspora de spécialités et d'expertises différentes, dont :

- ↪ De Spécialistes dans **la Formation Professionnelle** dans différents domaines de travail et d'expertise (*économie, finances, industries, énergies, mines, biotechnologies, etc.*) ;
- ↪ De Spécialistes dans **l'Enseignement Supérieur** (exemple au niveau universitaire), aussi bien dans Filière de la **Gestion d'Entreprise** que dans la Filière **Scientifique et des Sciences Appliquées** ;
- ↪ De Spécialistes dans le domaines des « **Recherches & Développement** », et des « **Recherches Fondamentales** » ;
- ↪ De Spécialistes, Experts et Managers dans différents « domaines - métiers » : (*économie, finances, industries, énergies, mines, biotechnologies, etc.*), pour **écrire les Cahiers des Charges** et / ou **Business Plans** assurant le contenu de vrais Programmes de Développement des 22 Régions Malgaches, ensemble **avec les Experts Malgaches de Madagascar et la Population Malgache**, comme de vrais « **Maîtres d'Ouvrages** », et de vrais « **Maîtres d'Œuvre** » des chantiers de reconstruction du Pays ;
- ↪ De Spécialistes des **Associations** et dans les **Mouvements sociaux et civiques** comme les O.N.G.
- ↪ L'Association « **U.L.E.M.** » est une association connue par le « **CONECS** » et « **l'UNA-CIVILES** », au sein de la « Société Civile » Malgache ; La S.A.R.L. « U.N.E. Group » est connue par le « FIVMPAMA » (Fédération d'Entrepreneurs - de type PME - Malgaches), au sein du « Secteur Privé » Malgache.
- ↪ L'association 1901 « **Pierre à l'Edifice** », en France, va essayer de rassembler tous les Malgaches de la **Diaspora**, selon leur spécialité et leur expertise, afin de pouvoir travailler directement avec « U.L.E.M. », sous forme de mission, et moyennant un système de frais et d'honoraires à mettre en place ensemble, dans les Projets et les Régions Malgaches de leur choix ».



3 - U.L.E.M. - L'Idée !

L'idée principale de U.L.E.M. est de : « ... Relier et Autofinancer le « Volet Formation » et le « Volet Social » au / par « le Volet Entrepreneuriat » ... ,



Le « **Volet Formation** » est : « **U.L.E.M.** » ou « Université Libre Entreprise de Madagascar ». « U.L.E.M. » sera constitué d'un « Réseau de Centres de Formation » organisé autour de notre concept de « Ranch Polyactivité ». - « **Bleu** » est la couleur symbolique de la jeunesse.

Le « **Volet Entreprise** » sera un Réseau de « Société de Développement Régional » (ou « **SODERE** »), organisé autour de notre concept de « Ranch Polyactivité » .

- « **Vert** » est la couleur symbolique de l'espoir (i.e. : l'espoir, c'est la création d'emplois).

Le « **Volet Social** » sera un Réseau de « Fédération d'ONG Pour le Développement des Régions » (ou « **FODERE** »), organisé autour de concept de « Ranch Polyactivité » .

- « **Blanc** » est la couleur symbolique de la transparence (i.e. : la transparence sera assurée par les citoyens).

... afin de pouvoir mailler le Tissu Social par les 18.000 Associations « Andrimasom-Pokonolona » du « Volet Social », et le Tissu Economique par les 18.000 entreprises « Anjara Biriky » du « Volet Entreprise » ...



4 - U.L.E.M. - Les Stratégies de base

Les Stratégies de Base de chaque Projet d'Entreprises de ULEM

↪ « une stratégie d'économie de circuit » basée sur le « Réseau d'Activités » créées par le projet (voir notre concept de « Ranch Polyactivité » dans les dernières pages de ce document), associé au « Réseau d'Acteurs » sélectionnés et formés par ULEM, afin que les investissements réalisés, et les revenus distribués dans ce « couple de réseaux » puissent constituer la base de la relance de demande locale : donc la croissance économique locale ;

↪ « une stratégie d'économie d'échelle », afin de pouvoir dimensionner la tailles des composants « activités / entreprises » à créer, pour permettre la maîtrise des coûts unitaires au niveau local : ainsi les prix seraient-ils abordables par ce marché local ;

↪ « une stratégie de filière » permettra de se rapprocher du contexte exact de chaque Région Malgache, et pouvoir : (a) - créer des « Activités / Entreprises », dans toutes les filières que les ressources naturelles (en sous-sols, et en surface) de chaque Région permettent de développer ; (b) - organiser professionnellement les Filières, afin de constituer de vraies forces de propositions et de contrôles dans les mesures de politiques « socio-économiques » sectorielles ; - ainsi, créer un Groupe d'Acteurs par Activité / Groupe d'Activités ;

↪ « une stratégie d'actionnariat populaire », exemple : à raison de « 1 ARIARY - unité monétaire locale - par habitant », afin de permettre aux Malgaches des différentes Régions Malgaches de devenir de vrais « Tompony fa tsy mpangatak'atiny » (ou encore : « devenir de vrais propriétaires et non pas de simples salariés »), à travers ce double « Réseau d'Activité / Réseau d'Acteurs », en étant directement « collaborateurs associés » en même temps, et à travers le « Partenariat Public - Privé » avec les « Collectivités Territoriales Décentralisées ».



5 - U.L.E.M. - Les Stratégies d'Investissement

Les Stratégies d'Investissement dans chaque Projet de U.L.E.M.

↪ « Matériels et Outillages » : ce poste contient partiellement le budget pour *les matériels agricoles et industriels* destinés aux pépinières, aux plantations, et aux machines et usines. Mais nous pourrions aussi affecter ces matériels agricoles aux travaux pour les cultures vivrières (*légumes, riz, patates, fourrages, fruits, etc.*), par exemple, pour un jour par semaine. Ainsi, n'avons-nous plus besoin de demander encore un financement spécial, pour acheter les matériels agricoles correspondants à ces cultures vivrières, et aux cultures d'intrants agricoles (*manioc, arachides, maïs,*).

↪ « Autres Matériels (Transports, Stockages, Routes, Ponts, Radiés, Barrages, etc.) » : C'est dans ce poste que nous investissons pour *les grands travaux destinés*, entre autres choses, à *construire et à maintenir des routes*, afin de *relier chaque site de production entre eux*, d'une part, et d'autre part, de *faciliter les approvisionnements des sites de production*, et *d'évacuer les produits vers les marchés*, sans recourir à des bailleurs traditionnels comme la Banque Mondiale, ou la Banque Africaine de Développement à chaque fois, pour ce type de travaux. Les habitants des sites déployés par les projets de « ULEM » vont bénéficier de ces investissements dans ces infrastructures stratégiques. Les investissements seront autofinancés par les budgets des PME / PMI créées par ULEM.

↪ « Energies, Eoliennes, Panneaux Solaires, etc. » : ULEM va *développer tous les types d'énergies renouvelables* selon les ressources naturelles disponibles, dans chaque Région. Exemple, dans les Régions côtières Malagasy, la combinaison de l'Eolienne et de l'Energie Solaire est plus propice ; sur les Régions du Plateau l'Eolienne serait plus intéressante, même couplée avec de l'énergie solaire ; L'énergie hydro-électrique pourrait être développée de façon systématique, dans les régions traversées par des fleuves et / ou des rivières, en ciblant les sites où l'on pourrait établir des barrages adéquats. Mais la stratégie de l'ULEM est de combiner les différentes sources d'énergie, selon les disponibilités locales en ressources naturelles : *vent, solaire, fleuve, géothermie, biogaz, etc.*

↪ « Infrastructures technologiques et Supports de Formation » : Ce poste va regrouper *toutes les antennes satellites, les réseaux informatiques et Internet, les ordinateurs, les matériels informatiques et électroniques, les logiciels, les installations, etc.*, pour « *relier la Formation et le Social des Malgaches, à l'Entreprise* ».



6 - U.L.E.M. - Le Déploiement

Le Déploiement se fera par « **Ranch Polyactivités** », « **Réseaux d'Activités / d'Acteurs** », pour maîtriser les coûts

Un « **Ranch Polyactivité** » sera « **autonome en énergies** », fera du « **Produit, Processus, et Energie Propres** », et **pourrait comprendre**, entre autres choses, **par exemple** :

- 1 Plantation de 2.000 Ha de canne à sucre (*si la Localité est propice à ce genre de culture*) ;
- 1 Pépinière de Jatropha Curcas de 10 Ha (*si la Localité est propice à ce genre de culture*) ;
- 1 Plantation de 2.500 ha de Jatropha Curcas (*si la Localité est propice à ce genre de culture*) ;
- 1 Riziculture de Riz en SRI de 10 Ha à 100 Ha (*selon les superficies disponibles dans chaque Localité*) ;
- 1 Elevage de 50 Zébus à emboucher (*selon les ressources disponibles dans chaque Localité*) ;
- 1 Elevage de 50 vaches laitières (*selon les ressources disponibles dans chaque Localité*) ;
- 1 Elevage de 5000 Poules Pondeuses (*selon les ressources disponibles dans chaque Localité*) ;
- 1 Elevage de 5000 poulets de Chaire (*selon les ressources disponibles dans chaque Localité*) ;
- 1 Elevage de 1000 Canards (*selon les ressources disponibles dans chaque Localité*) ;

.....

- 1 Culture de Manioc de 10 Ha à 100 Ha (*selon les superficies dans chaque Localité*) ;
- 1 Culture de Maïs de 10 Ha à 100 Ha (*selon les superficies dans chaque Localité*) ;
- 1 Culture Fourragères pour les ruminants (*selon les superficies dans chaque Localité*) ;
- 1 Culture vivrières et maraîchères (*selon les superficies dans chaque Localité*) ;

.....

- 1 Centre d'Alimentation du bétail (*pour petits et gros élevage*) ;
- 1 Bureau / Centre d'Affaires pour toutes les activités autour du « Ranch Polyactivités » ;
- 1 Centre de Formation et de Recherches (Unité décentralisée de « U.L.E.M. ») ;
- 1 Centre Social, Santé, Civique et Culturel pour les « Andrimasom-Pokonolona » ;
- 1 Centre Financier (pour la Microfinance et l'Investissement direct) ;
- 1 Centre Commercial pour organiser les relations avec les Marchés locaux, régionaux,

..... etc.....



7 - U.L.E.M. - Le Programme (1)

1 - Le « **Programme de Production de PPN** » (basé sur un « Seuil de Pauvreté » de « 1 US\$ / habitant / jour »)

Le volume global de ce « **Programme des PPN** » est basé sur : « **1 US\$ / Habitant / Jour** ».

Donc, pour une Population Malgache de **20.000.000 d'Habitants**, il faudrait environ :

Soit : **20.000.000 US\$ HT / Jour** ; - Soit : **600.000.000 US\$ HT / Mois** ; - Soit : **7.200.000.000 US\$ HT / An**, soit arrondi **à 8 Milliards de US\$**. Mais, ici, nous avons évalué un Business Plan pour 25% de ce volume global de 8 Milliards US\$.

Soit un volume de 2 Milliards Euros de PPN à produire, associés à environ 1 Milliard Euros d'investissement. D'où notre **Business Plan** de : **3 Milliards environs** (le business plan est évalué en euros).

Le programme permettra de créer **18.000 Associations Locales** et **18.000 Sociétés de Microfinances**.

A - Investissements Prévisionnels

Programme des PPN (chiffres en Euros)

Besoins en Investissement	1 229 850 000
Besoins en Fonds de Roulement	1 870 143 825
Total :	3 099 993 825

B - Résultats et Rentabilité Prévisionnels

Chiffres d'Affaire Prévisionnels	4 953 155 292
Coûts Prévisionnels	2 982 751 063
Résultat Prévisionnel	1 970 404 229
Cash Flow	1 495 032 960
Rentabilité Globale	40%
Retour sur Investissement	45%

C - Impacts socio-économiques Prévisionnels

Emplois Prévisionnels à créer	155 940
Entreprises de Coordination (TPE /PME / PMI) à créer	31 144
Entreprises de Production (TPE /ME / PMIE) à créer	3 000 000

(Source : Extrait de notre Business Plan)



7 - U.L.E.M. - Le Programme (1)

1 - Le « **Programme de Production de PPN** » (basé sur un « Seuil de Pauvreté » de « 1 US\$ / habitant / jour »)

Le volume global de ce « **Programme des PPN** » est basé sur : « **1 US\$ / Habitant / Jour** ».

Donc, pour une Population Malgache de **20.000.000 d'Habitants**, il faudrait environ :

Soit : **20.000.000 US\$ HT / Jour** ; - Soit : **600.000.000 US\$ HT / Mois** ; - Soit : **7.200.000.000 US\$ HT / An**, soit arrondi **à 8 Milliards de US\$**. Mais, ici, nous avons évalué un Business Plan pour 25% de ce volume global de 8

Milliards US\$. Soit un volume de 2 Milliards Euros de PPN à produire, associés à environ 1 Milliard Euros d'investissement. D'où notre **Business Plan** de : **3 Milliards environs** (le business plan est évalué en euros).

Le programme permettra de créer **18.000 Associations Locales** et **18.000 Sociétés de Microfinances**.

A - Investissements Prévisionnels

Programme des PPN (chiffres en Euros)

Besoins en Investissement	1 229 850 000
Besoins en Fonds de Roulement	1 870 143 825
Total :	3 099 993 825

B - Résultats et Rentabilité Prévisionnels

Chiffres d'Affaire Prévisionnels	4 953 155 292
Coûts Prévisionnels	2 982 751 063
Résultat Prévisionnel	1 970 404 229
Cash Flow	1 495 032 960
Rentabilité Globale	40%
Retour sur Investissement	45%

C - Impacts socio-économiques Prévisionnels

Emplois Prévisionnels à créer	155 940
Entreprises de Coordination (TPE /PME / PMI) à créer	31 144
Entreprises de Production (TPE /ME / PMIE) à créer	3 000 000

(Source : Extrait de notre Business Plan)



7 - U.L.E.M. - Le Programme (2)

2 - Le Programme de production de Biodiesel à partir de 100.000 ha de *Jatropha Curcas*

Le volume global de ce « Programme de Biodiesel » est basé sur : « 100.000 Ha de Plantation de *Jatropha Curcas* ». Le programme permettrait de créer :

10 PME / PMI agricoles liées aux pépinières de *Jatropha* de 10 Ha ;

40 PME / PMI agricoles liées aux plantations de *Jatropha* de 2.500 Ha ;

10 PME / PMI agro-industrielles liées aux unités d'extraction d'huile de *Jatropha* à partir de 10.000 ha ;

10 PME / PMI agro-industrielles liées aux unités de raffinerie / estérification de biodiesel à partir de 10.000 Ha ;

10 PME / PMI agro-industrielles liées aux unités de production de biogaz, et de compost à partir de 10.000 Ha.

Nous allons aussi installer une « Raffinerie de Biodiesel » en « Zone Franche » sur un Site Portuaire ».

A - Investissement Prévisionnel Global

Programme de Biodiesel
(chiffres moyens en US\$)

<i>Besoins en Investissement</i>	311 100 000
<i>Besoins en Fonds de Roulement</i>	188 900 000
Total :	500 000 000

B - Résultats et Rentabilité Prévisionnels

<i>Chiffres d'Affaire Prévisionnel</i>	381 718 655
<i>Coûts Prévisionnels</i>	251 346 917
<i>Résultat Prévisionnel</i>	130 371 738
<i>Cash Flow</i>	117 560 217
<i>Rentabilité Globale</i>	36%
<i>Retour sur Investissement</i>	22%

C - Impacts socio-économiques Prévisionnels

<i>Emplois Prévisionnels à créer</i>	82 800
<i>Entreprises (PME / PMI) à créer</i>	80

(Source : Extrait de notre Business Plan)



7 - U.L.E.M. - Le Programme (3)

3 - Le Programme de Production de Biocarburant Ethanol à partir de 100.000 Ha de Canne à Sucre

Le volume global de ce « Programme de Sucre et de Biocarburant Ethanol » est basé sur : « 100.000 Ha de Plantation de Canne à Sucre ». Le programme permettrait de créer :

50 PME / PMI agricoles liées aux Plantations de Canne à Sucre de 2.000 Ha ;

50 PME / PMI agro-industrielles liées aux Unités de Production de Sucre 2.000 Ha ;

10 PME / PMI agro-industrielles liées aux Unités de Raffinerie de Biocarburant Ethanol à partir de 10.000 Ha ;

Nous avons aussi une stratégie parallèle, pour installer une « Raffinerie de Biocarburant » en Zone France, sur un Site Portuaire, afin de pouvoir exporter assez tôt, dans le déploiement du Programme globale.

A - Investissement Prévisionnel Global

Programme de Biocarburant Ethanol (chiffres moyens en US\$)

<i>Besoins en Investissement</i>	415 550 000
<i>Besoins en Fonds de Roulement</i>	234 450 000
Total :	650 000 000

B - Résultats et Rentabilité Prévisionnels

<i>Chiffres d'Affaire Prévisionnel</i>	621 992 000
<i>Coûts Prévisionnels</i>	430 707 485
<i>Résultat Prévisionnel</i>	191 284 515
<i>Cash Flow</i>	186 256 022
<i>Rentabilité Globale</i>	31%
<i>Retour sur Investissement</i>	24%

C - Impacts socio-économiques Prévisionnels

<i>Emplois Prévisionnels à créer</i>	55 500
<i>Entreprises (PME / PMI) à créer</i>	105

(Source : Extrait de notre Business Plan)



8 - Conclusion

- « U.L.E.M. » a renouvelé des Accréditations de « Fokonolona et Mairies Rurales », pour accéder à une 1^{er} Portefeuille de 200.000 à 300.000 Ha de « Terrains Domaniaux », afin d'initier cette « Démarche de Développement Intégré », et d'assurer « l'Acceptabilité Sociale » de la Population Locale ;
- Ces « Terrains Domaniaux » seront évalués et rentabilisés par / dans tous les programmes de mise en valeur de les richesses naturelles, comme ce premier programme économique de « U.L.E.M. », i.e. : le « programme des PPN », puisse apporter dans les Régions Malgaches ;
- « U.L.E.M. » essaie déjà de faire établir par certains Acteurs Economiques Malagasy (jeunes et moins jeunes) des Fiches Projets, afin de pouvoir commencer à leur montrer l'application de la démarche et des stratégies présentées dans cette présentation, et de les intégrer, par exemple, dans le cadre du « Programmes des PPN » de « U.L.E.M. ». Exemple : pourquoi pas pour 1 à 5% du Business Plan ? Nous voudrions dire : 5% de 3 milliards euros, soit : 150 Millions Euros ;
- « U.L.E.M. » continue à prospector des Partenaires / finaliser des Négociations Financières, Commerciales, et Technologiques au niveau international, pour pouvoir démarrer cette « Démarche de Développement Intégré ». Et pourquoi pas sur la base de ces 150 Millions euros, comme un « Fonds de Garantie », pour un éventuel « mécanisme de levée de fonds » ?
- La Valorisation de ce 1^{er} Portefeuille de 300.000 Ha « Terrains Domaniaux » devrait jouer un rôle important dans la finalisation de ces Négociations, car « U.L.E.M. » souhaiterait apporter la Valeur de ces « Terrains Domaniaux », au titre de nos « Apports Bénéficiaires », en plus de tous nos travaux d'ingénieries globales, jusqu'à ce jour, dans notre future « Joint Venture » avec d'éventuels Partenaires Internationaux ;
- Nous souhaiterions signaler , ici, par exemple que : le précédent Gouvernement Malgache nous a avisé, en 2007, que le Prix d'Evaluation des « Terrains Domaniaux » Malgaches était de : 1.000 US\$ / Hectare, si on veut les affecter dans des Programmes Economiques, qui vont faire l'objet de « Joint Venture » avec des partenaires Etrangers. Ainsi, pourrions-nous dire à nos partenaires que les terrains domaniaux Malgaches (comme les mines, les énergies, la faune et la flore, etc..) ont vraiment de la valeur, et seront valorisés par des « Programmes Economiques » comme ce « Programme des PPN » de « ULEM » présenté dans ce document.

