

## APOGEP – DINÂMICA EM MOVIMENTO

Miguel Syder

As iniciativas desenvolvidas pela APOGEP ao longo do 2º semestre de 2012 e no início de 2013 foram múltiplas e variadas, contrariando os ventos de retração e crise que têm afectado o país nos últimos 2 anos.

A comunidade de profissionais de gestão de projetos e as pessoas que começam a interessar-se e aspiram abraçar esta desafiante profissão puderam envolver-se num conjunto de iniciativas em linha com as melhores práticas e as últimas tendências a nível internacional.

Pode afirmar-se que a associação está plenamente envolvida em todos os grandes projetos bandeira da IPMA, assumindo a linha da frente no que respeita às tendências de inovação e standardização nas práticas de gestão de projetos defendidas por representantes das principais associações internacionais de gestão de projetos.

Nesta newsletter iremos destacar algumas das principais iniciativas em que a APOGEP esteve envolvida a nível internacional.

Apresentam-se ainda realizações em território nacional, as quais foram desenvolvidas em diferentes pontos do país seguindo uma estratégia de descentralização.

Nestas, puderam estar presentes os nossos associados e diferentes interessados na disciplina, designadamente representantes da comunidade científica, académica e empresarial.

Faremos uma chamada de atenção para algumas das iniciativas previstas para o primeiro semestre do corrente ano. Dentro destas, assume particular relevância a Semana do Gestor de Projetos a decorrer em Lisboa a 22 e 23 de Maio.

O trabalho empenhado da Associação, na pessoa dos seus associados, expande-se, diversifica-se e ganha visibilidade contribuindo para o prestígio crescente da disciplina e da profissão.

Com o contributo de todos esperamos continuar a fazer acontecer bons resultados e potenciar esta dinâmica em movimento.

O trabalho de qualidade que a APOGEP vem desenvolvendo em Portugal, há mais de quinze anos, em prol da aceitação da Gestão de Projectos como uma competência fundamental para as Organizações, tem sido reconhecido no País e tem projectado internacionalmente o nome da Associação, em particular no espaço da IPMA em que estamos inseridos.

## CONVERSAS DA DIRECÇÃO

António Andrade Dias



2013 está no início e a APOGEP congratula-se de continuar a trabalhar na disseminação das boas práticas da Gestão de Projetos.

Para além dum conjunto apreciável de eventos e realizações encontramos-nos em plena fase de preparação da próxima Semana do Gestor de Projetos a acontecer em Maio.

Competências. Liderança. Trabalho em Equipa. Coordenação. Comunicação. Conflito. Motivação. Mudança. Criatividade. Estes são alguns dos desafios que preenchem o quotidiano de um Gestor de Projetos.

As ferramentas, as técnicas e os processos constituem apenas uma pequena parte de um todo. O sucesso dos nossos projetos depende essencialmente de um elemento primordial - o Fator "H" - o Fator Humano.

Somos nós que criamos, gerimos e executamos os projetos. São as pessoas que detêm competências - conhecimento, experiência e atitude.

Uma Gestão de Projetos pautada na excelência deve ter em consideração fatores que motivam e orientam pessoas para o sucesso do projeto e, por outro lado, que garantam a satisfação das necessidades, expectativas e desejos de todos os stakeholders.

Assim, os nossos desafios encontram-se neste ponto: conciliar de forma eficaz e eficiente a gestão do Fator H com as competências técnicas e contextuais da Gestão de Projetos. Este é o tema central do nosso evento.

Porque tudo se resume na forma como interagimos com o outro e na "marca" que deixamos nos projetos.

Venha interagir connosco e deixe também a sua "marca"!

Um abraço,

António Andrade Dias

Presidente da Direcção



Associação Portuguesa  
de Gestão de Projectos

HOME

QUEM SOMOS

SÓCIOS

CERTIFICAÇÃO

Desde 1996 que a APOGEP participa regularmente nos principais fóruns de gestão da IPMA, o Conselho de Delegados e o Painel da Certificação, e que é um elemento proactivo nos principais projectos e eventos da IPMA, tendo estado presente, por exemplo, em todos os Congressos Mundiais que se realizaram desde aquela data.

A colaboração dos nossos Associados em projectos e outras acções da IPMA é cada vez mais valorizada internacionalmente:

international  
project  
management  
association

Nuno Ponces de Carvalho assume actualmente uma das Vice-presidências da IPMA.

O nosso presidente António Andrade Dias e José Garcia participaram no Congresso Mundial da IPMA, realizado em Creta, entre diversas outras participações internacionais no seio da IPMA.



Moving people forward

A participação dos nossos Associados em numerosas iniciativas e projectos da IPMA, para além de ser um importante factor de reconhecimento internacional da APOGEP, permite-nos recolher importantes conhecimentos e experiências que têm sido utilizados na melhoria contínua do nosso trabalho e dos serviços que prestamos à comunidade da Gestão de Projectos em Portugal.

NOTÍCIAS | NACIONAL

## Um Dia de Gestão de Projectos Gestão de Projectos – Uma solução Coimbra, Dezembro 2012 Auditório EDP Coimbra



Com a presença de mais de 100 participantes realizou-se em Coimbra o evento “Um dia de Gestão de Projectos”.

A nova norma ISO 21500 foi apresentada pelo Dr. Nuno Ponces de Carvalho. Um caso de estudo sobre a Gestão de Projectos na EDP Distribuição foi apresentado à audiência e, da parte da tarde assistiu-se à apresentação dos modelos IPMA para a certificação de consultores e de Organizações, bem como a uma apresentação sobre a importância da experiência dos gestores de projectos.

No final das sessões da manhã e da tarde realizaram-se debates com painéis de prestigiados profissionais, vivamente participados.

O painel da manhã teve como moderadora a Dra. Isabel Caetano da Cotec Portugal e os oradores Eng. Ganso Barão da EDP Distribuição, Dr. Nuno Ponces de Carvalho pelo ONS/APOGEP, Dr. José Costa Pinto pelo PMI Chapter Portugal e o Eng. Marques dos Santos, presidente do IPQ.

O painel da tarde teve como moderador o Dr. Vitor Rodrigues da Oracle Portugal e como oradores Aurélio Blanquet da EDP Distribuição, Eng. André Louro da Thales Portugal, Eng. Marcelo Santos da Martinfer UK e Eng. Rui Felgueiras da MSF.

## Workshop “Strategy Catalyst Experience”

Lisboa, Setembro 2012



A APOGEP realizou o Workshop Strategy Catalyst Experience, com o patrocínio da EDP Distribuição, no final de Setembro, com as inscrições completamente esgotadas.

Foram apresentados dois jogos de simulação em gestão de projetos em versão reduzida, tendo tido os participantes a oportunidade de vivenciarem as virtudes e potencialidades destes simuladores, os quais possibilitam uma aprendizagem experiencial e a aplicação de competências e técnicas de grande relevância para uma gestão de projetos de sucesso.

O workshop foi animado por Igor Ossipov, António Andrade Dias e Llewelin Bricknell tendo alcançado uma motivada adesão e a participação empenhada por parte dos presentes.



## Gestão de Projetos na Construção Escola Superior de Tecnologia do Barreiro



Reforçando a parceria estabelecida no ano anterior com o Instituto Politécnico de Setúbal, a APOGEP esteve presente no *Dia na Gestão da Construção*, realizado na escola superior de tecnologia do Barreiro, subordinado ao tema geral “Ter Riscos e ser Líder”.

Foram apresentados os conceitos centrais de gestão de riscos e de antecipação de soluções, bem como da liderança na óptica da gestão de projectos pelo presidente da APOGEP.

Foi também desenvolvida uma actividade de dinâmica de grupos com equipas de alunos e antigos alunos, envolvendo riscos e competição, a qual foi vivamente disputada.

Na sessão da tarde realizou-se um Executive Network Meeting com representantes da CM Barreiro, EDP, Portugal Telecom, Grupo Lena e 3WDYN, com assinalável sucesso e participação.

[www.estbarreiro.ips.pt](http://www.estbarreiro.ips.pt)



## Coaching for Development Portugal 2013 – 2ª Edição

Após a primeira edição portuguesa do projeto internacional Coaching for Development, realizado no Nepal em 2010, a Young Crew Portugal aposta este ano no aprofundamento e amadurecimento do formato do projeto e no alargamento da rede de pessoas e organizações interessadas em Gestão de Projetos e Desenvolvimento.

Neste sentido, tendo em conta, por um lado, os objetivos a médio/longo prazo do projeto – apoiar a implementação eficaz de projetos de Desenvolvimento e criar uma rede de pessoas interessadas em Gestão de Projetos e Desenvolvimento – e, por outro, as lições aprendidas da primeira edição portuguesa em Novembro de 2012, o projeto aposta este ano:

- i) Num formato de formação e coaching orientado a projetos, procurando reforçar as suas parcerias com ONGD's, Associações ou PME que estejam a implementar projetos de Desenvolvimento Local;
- ii) Na criação de uma plataforma de contacto entre os participantes C4D de edições anteriores, ao nível nacional e internacional, por forma a criar uma dinâmica de partilha de know-how no âmbito desta temática e a promover keynotes e eventos pontuais que aprofundem esta dinâmica.

A nossa missão mantém-se: colocar a Gestão de Projetos ao serviço do Desenvolvimento!

Site: [c4dportugal.pt.vu](http://c4dportugal.pt.vu)

Facebook: [facebook.com/c4dportugal](https://facebook.com/c4dportugal)

E-mail: [c4dportugal@APOGEP.pt](mailto:c4dportugal@APOGEP.pt)

## GeCCo 2013

Mais uma vez a Young Crew Internacional leva a cabo a competição GeCCo este ano.



## Tertúlias – à conversa sobre gestão de projectos



Depois do 1º evento no Porto, PM4ALL em novembro de 2012, a Young Crew Portugal encontra-se a preparar um ciclo de tertúlias, designado por “À conversa sobre Gestão de Projetos”, que terão lugar em várias faculdades da Universidade do Porto durante o ano letivo de 2013.

Pretende-se a criação de um espaço informal de partilha de conhecimento entre os que ensinam, os que fazem e os que querem aprender sobre Gestão de Projetos (GP).

As tertúlias serão gratuitas, em horário pós-laboral, e pretendem juntar, debruçados sobre diversos temas da GP, várias partes interessadas e interessantes!

Tirar partido do precioso ativo da APOGEP, mediante a presença de experientes gestores de projeto, aproximar as universidades e as empresas, como parceiros disseminadores da GP são os progenitores da criação destas tertúlias nortenhas.

As universidades, são por excelência os locais com maior capacidade de alavancagem no ensino da GP e onde são formados os futuros gestores de projeto da nossa sociedade. As empresas e os seus gestores de projeto porque permitirão aos participantes ter contacto com a “as personagens reais”, fazer networking e permitirão humanizar toda a teoria da GP.

Como gerir o risco? E como é que as nossas empresas o fazem? O que sabem, e que dúvidas têm, os estudantes e jovens profissionais? De que forma é que as nossas universidades a lecionam? Estas poderão ser algumas das temáticas em que participará...

Contamos com todos vós nestes momentos de partilha!

As duas primeiras tertúlias acontecerão já em Abril e Maio.

E-mail: [tertulias@APOGEP.pt](mailto:tertulias@APOGEP.pt)

## Prémio Excelência em Gestão Projetos – 3ª Edição

José Garcia

Todos os anos, a APOGEP pretende distinguir e divulgar os projetos que contribuem para a excelência da disciplina de Gestão de Projeto em Portugal, quer pela inovação alcançada, quer pela introdução de novas técnicas ou conceitos.

Foi com essa intuito que foi lançado o Prémio de Excelência em Gestão de Projetos cujo modelo de avaliação é baseado no IPMA Excellence Model.

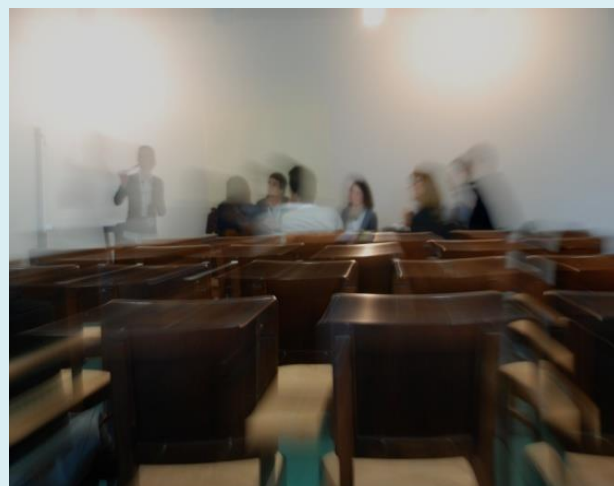
### Vantagens da participação na competição:

- Publicidade e divulgação da Organização na semana do Evento e nas comunicações oficiais da APOGEP.
- Entrega de relatório de avaliação com pontos fortes e oportunidades de melhoria.
- Oportunidade de utilização do logo do prémio na documentação da Organização.

Este ano o prémio será conhecido durante o evento da semana do gestor de projeto a decorrer em Maio.



## Um dia de Gestão de Projectos na Escola Superior de Tecnologia e Gestão do Instituto Politécnico de Beja



Na senda da parceria anteriormente estabelecida pela APOGEP e o Instituto Politécnico de Beja, realizou-se no dia 8 de Março, com uma significativa assistência, a iniciativa “Um dia de Gestão de Projectos”.

O evento contemplou a realização de um Workshop com professores, alunos e antigos alunos, onde foram abordados os temas da definição do âmbito de um projeto (WBS) e da gestão dos riscos envolvidos nos projectos.

O workshop culminou com o desenvolvimento de um jogo/actividade por equipas, “Previstos e imprevistos”, em que de uma forma lúdica e divertida foram aplicados os conceitos e temáticas anteriormente abordadas.

Posteriormente, realizou-se um Seminário versando as temáticas dos desafios da gestão de projectos, da normalização na gestão de projetos – Norma NP 21500 e dos desafios envolvidos na certificação de gestores de projectos.

Ambas as iniciativas foram dinamizadas por António Andrade Dias, Miguel Carvalho e Melo e Miguel Syder.

A receptividade dos participantes foi muito positiva e a iniciativa contribuiu positivamente para a divulgação da profissão e a visibilidade da APOGEP na região.

## IPMA DELTA



O IPMA Delta avalia numa perspetiva de 360º, a Gestão de Projetos de uma Organização, certificando a competência organizacional em gestão de projetos, avaliando a organização (O) os indivíduos (I) e os projetos (P).

O modelo utilizado pelo IPMA Delta consiste na realização de uma avaliação utilizando três standards líderes na gestão de projetos: **IPMA Competence Baseline**, **IPMA Project Excellence Model** e a **ISO 21500**.

O **IPMA Delta** avalia o estado atual das competências organizacionais em gestão de projetos, obtendo o delta entre uma determinada classe de competência (IPMA Delta Classes 1-5) pretendida por uma organização e a atual.

O delta obtido indica qual a direção que a organização deve tomar para poder evoluir para a próxima dimensão em competências organizacionais em gestão de projetos.

### Benefícios:

- Perceber o “status quo” da Organização no que diz respeito à Gestão de Projetos
- Identificar áreas de melhoria e ações necessárias
- Aumento da visibilidade da gestão de projetos dentro da Organização
- Melhoria dos resultados dos projetos, programas e portfolios, através de modelos de governo mais eficientes e efetivos
- Melhorar a posição competitiva no mercado perante os clientes, parceiros e comunidade



Remover envio da newsletter, clicar [aqui](#)

Subscrever newsletter, clicar [aqui](#)

Para enviar sugestões, clicar [aqui](#)