

Régis VERCLYTTTE

35 Rue Aristide Briand

59330 Beaufort

Port : + 33 (0)612 145 589

Email : regis.verclytte@gmail.com

Direction générale d'unité industrielle

Ingénieur HEI - ICG 3^e cycle Gestion Master « Management stratégique des organisations ».

Une culture de l'International et un Anglais pratique professionnelle

COMPETENCES CLES

- ❖ **Direction** : animer par un management opérationnel orienté « terrain » et « résultats ». Maitriser la conduite de changement axée sur l'amélioration de la satisfaction clients et la garantie la performance opérationnelle multi-sites
- ❖ **Industriel** : diriger des projets techniques ou d'organisation industrielle. Optimiser par l'utilisation des outils du Lean Manufacturing et de l'amélioration continue. Organisation des ressources/moyens liés à l'activité,
- ❖ **Management Qualité, sécurité**: animer des équipes pluridisciplinaires, supervise les actions qualité ISO 9001 & 14001 dans un contexte agroalimentaire (HACCP, DREAL). En Sécurité déploiement Safety Training Observation Program de DuPont
- ❖ **Financière** : Etablir les budgets. Gérer le compte de résultat ou P&L dans l'optique d'amélioration du résultat financier. Gestion du plan de charge, reporting à la Direction par la gestion de tableaux de bord (KPI et P&L)
- ❖ **Commerciale** : Etudier les besoins et fidéliser par l'excellence de la relation client. Optimiser par l'animation et le support technique de l'équipe de vente. Véritable force de proposition, réactif face aux demandes des clients et des prospects.

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

- RKW** Remy à Saultain, fabrication de films techniques et de gaines rétractables par extrusion gonflage
CA. € 52M, 100 p. www.rkw-group.com
Industrial Manager - Management de transition – Responsable des opérations et de l'amélioration des résultats
03-13
- APPE** Division packaging de LSB, packaging en PET pour les marchés food & beverage, home and personal care.
CA. € 90M, 120 p. Clients DANONE, COCA COLA Cie, NESTLE,... www.appepackaging.com
Manufacturing Manager - Management de transition – Production résine RPET et préformes - Site Beaune –
Unité de production résines PET par recyclage de bouteilles (lavage-tri, extrusion et polycondensation)
- Responsable des opérations (production, logistique, maintenance) afin de produire le volume lié à l'augmentation capacité (investissement de 14M€). Organisation en terme rigueur et qualité pour le respect des directives réglementaire.
- Amélioration du plan de maintenance préventive. Gestion de projets d'amélioration liés à la productivité. Travail sur la Percé, le management visuel et la redéfinition des fondamentaux (5S, TPM, VSM,..).
Seconde mission : Unité d'injection 18 lignes d'injection en feu continu, fiabilisation et développement du résultat.
Résultats :
- Recrutement et mise en place de responsables UAP et maintenance. Fiabilisation et accroissement de 3% du volume
- Fédérer l'organisation : coaching direct pour construire une culture d'équipe, renforcement cohésion et autonomie
08/11 au 12/12
- Initial** Groupe Rentokil : Spécialistes location-entretien d'équipements textiles, d'hygiène sanitaire et de la protection.
CA. € 16M, 100 p. www.initial-services.fr
Directeur du centre de profit - Management de transition - Site Compiègne - Blanchisserie industrielle -
Assure le développement commercial de l'activité service et fidélisation clients, responsable de l'unité.
- Supervise les activités production (13000 VT jour), logistiques (21 tournées), management des équipes
Résultats
- Déploiement de la politique groupe qui a permis le renouvellement et la signature de 95% des contrats.
- Négociation de contrats qui ont permis d'amener l'usine dans les premières sociétés du groupe en termes de résultat
11/10 au 06/11
- Tifany Industries** Imprimerie spécialisée dans l'emballage papier et les Arts de la Table
CA. € 20M, 100 p. www.tifany.com
Directeur Industriel - Management de transition - Membre du comité de Direction – Lille
Assure la direction industrielle du site : améliore le programme de maintenance sur machines (flexographie, offset),
Résultats
- pilote le lancement de la nouvelle collection, étude sur le projet de déménagement
- Réalisation d'un diagnostic d'organisation industrielle déterminant les axes de progrès et projets d'investissement.
01/10 à 05/10
- Graham Packaging Company** Conception, fabrication et vente d'emballage en plastique rigide moulés par
thermoformage, extrusion-soufflage ou injection CA. € 38M, 250p www.grahampackaging.com
Directeur d'usine – Assevent Clients DANONE, COCA COLA Cie, NESTLE, HEINZ, UNILEVER,...
2003 - 09

2003 - 2009

Management de l'unité assure la réalisation des objectifs fixés par le groupe Financière, Sécurité, Prix, Qualité, Délai et Productivité. Durant 6 mois, Direction de 2 sites de production : 90 personnes à Meaux et 180 personnes à Assevent

- Garant de la politique industrielle et de l'optimisation des flux. Utilisation des outils du Lean dans la réduction des coûts et l'amélioration de l'efficacité de la maintenance.

- Réalisation d'un plan de formation pour travailler le leadership et la visibilité terrain du Management : Donner du sens, impliquer, reconnaître les progrès du personnel en développant une culture « résultat » et qualité
- Améliorer le Système QSE par la démarche de certification ISO 9001:2008, mise en place de l'hygiène alimentaire (HACCP) et la sécurité programme STOP de Dupont de Nemours,

Résultats

- Une stratégie « faire mieux, plus vite, moins cher » a permis un renouvellement de 50% de notre portefeuille clients dans le secteur de l'agroalimentaire, pharmaceutique et développer des contrats commerciaux (France, Benelux,..)
- Sur deux ans : doublement EBIT (8%), SMQ certifié AFAQ et deux ans sans accident.

Groupe Amada Europe

Conception et fabrication de machines outils pour le travail des métaux en feuilles

CA. € 22M, 120 p.

www.amada.fr

2001 - 2003

Directeur de Production et Projets – Charleville Mézières

Responsable du projet doublement de la capacité de l'usine : investissement de 14 M€

Résultats : montée en compétences des opérateurs, amélioration niveau qualité-productivité dans le respect de standards Japon, amélioration de + 11 % productivité par l'amélioration de la flexibilité et la réduction énergétique

- 4 produits intégrés sur 1 an (laser, poinçonneuses), qualifications des équipements de production (Centre usinage, aléuseuse, four de recuit), Refonte de l'ordonnancement (Supply Chain), optimisation des gammes et des flux.

Tectonia Groupe Corus

Fabrication profilés, panneaux pour la construction de bâtiment,

CA. € 18M, 100 p., 590 p. site

www.tatasteel.com/global-network/index.asp

1998 - 2001

Responsable Projets et de Production – Louvroil - CBS (Corus Building System)

Gestion du site et Pilotage d'un projet de ligne de fabrication de panneaux sandwich collés de 2.5 M€, évaluation techniques, lancement des nouveaux produits, gestion demande commerciale

Résultats : Conception, démarrage de la ligne en moins de deux ans avec produits validés par le CSTB.**Tôles Perforées de la Sambre**

Usine sous traitant en perforation

CA. € 6M, 70 p.

www.tolesperforees.fr

93 - 98

Responsable Technique et de Production – Maubeuge

Etude des appels d'offres techniques ou complexes : suivi de projet chantier stade de France, aérogare de paris

- Technique : investissement 1 M€, définition KPI, augmentation du niveau de technicité des outils de poinçonnage

Résultats : augmentation du CA de 12%, Réduction 50% du délai moyen des commandes, mise en place d'une GPAO**Phénix Rousies**

Constructeur centre de stockage céréales

CA. € 5M, 80 p.

www.silos-phenix.com

88 - 91

Responsable Méthodes et Outillages - Rousies

- Industrialisation des produits de diversification, amélioration de la gestion des flux du profilage et des sous traitant.

- Etude projet d'usine pour la Russie : formalisation d'un concept, voyage étude avec Ministère Russe d'Agriculture

Eurofours

Constructeur de fours de boulangerie et terminaux de cuissons

CA. € 8M, 50 p.

www.eurofours.com

87-88

Responsable Bureau d'Etudes – Gommegnies

- Conception de terminaux de cuisson et d'agencement de magasins, Consolidation du SAV et u commercial

Sculfort

Constructeur de machines outils de tournage et de machines spéciales

400 p.

www.sculfort.org

80-87

Agent technique puis Chargé d'affaires - Maubeuge

- Assure la mise au point de ligne ou machines prototypes -> chargé d'affaires pour marché la SNCF ou l'Automobile.

FORMATION

2003 – 2004 Management Stratégique ICG (Institut Français Gestion), Master en Management des Organisations

1991 - 1993 Diplôme d'Ingénieur HEI - Option Production Automatisée – Lille

1979 BTS – Fabrication Mécanique

Informatique Pack Office Microsoft, DAO AutoCAD, SAP

Continue : Formation Lean Manufacturing, Sécurité méthodologie STOP de Dupont de Nemours, Auditeur qualité par AFAQ, Achat industriel par Association du Management de l'Achat d'Entreprises

DIVERS

Anglais : Courant avec diplôme européen : Certificate English for Business Purpose des CCI

Associatif : Trésorier et Organisation de courses à pied hors stade, secrétaire association des ICG Nord-Nord Est