

## REGARDS CROISÉS SUR LA FORMATION : QUELS ENJEUX ?

**10 H 00 DISCOURS D'OUVERTURE : Bernard Ramanantsoa, directeur général du groupe HEC Paris**

**10 H 30 TABLE RONDE 1 : Valeurs et identité au service de la performance**

***La formation, pour quoi faire ?***

- Les écoles initiales, creuset des valeurs : *colonel Jean-Claude Piccirillo, commandant les Écoles des sous-officiers et des militaires du rang de l'armée de l'air*
- Regards croisés : *Véronique de Corberon, VP L&D Innovation & Performance, Lafarge University*

***La formation au cœur de la performance ?***

- La préparation des aviateurs à la mission nucléaire : *général Philippe Steininger commandant les forces aériennes stratégiques*
- Les valeurs au service de l'entreprise : *Jean-Paul Bailly, président d'honneur du groupe La Poste et ancien PDG de la RATP*  
*Georges Plassat, PDG de Carrefour*  
*Alain Roumilhac, PDG de ManpowerGroup France*

***La culture d'entreprise, ça sert à quoi ?***

- Compétences, valeurs et projet professionnel : *Philippe Meirieu, philosophe et pédagogue*
- Enjeux et défis : *Yves Laqueille, directeur général du Groupe des industries métallurgiques (en attente de confirmation)*
- Valeurs individuelles et performance collective, quel équilibre ?
- Regards croisés : *Thierry Marx, chef exécutif et directeur restauration – Mandarin Oriental, Paris*  
*Marc Lièvremon, ancien international du XV de France, ancien sélectionneur de l'équipe de France de Rugby*  
*Témoignage d'un commandant d'une unité des forces spéciales*

**12 H 00 DÉJEUNER**

**14 H 00 TABLE RONDE 2 : Faire face au défi du changement, faut-il réinventer la formation ?**

***Comment gagner rapidement en compétence ?***

- Développer un nouveau processus de formation pour répondre aux besoins opérationnels : *colonel Jean-Christophe Boéri, adjoint au chef du bureau Plans de l'état-major de l'armée de l'air*
- La montée en compétence au service des enjeux stratégiques : *Dominique Tissier, Directeur formation et développement groupe, Michelin*

***La formation jusqu'où oser l'innovation ?***

- Digitalisation, transformation de l'école du savoir, inventer de nouveaux parcours...  
*Rachel-Marie Pradeilles-Duval, chef de service de la stratégie des formations et de la vie étudiante à la DGESIP, Direction générale de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle au ministère de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche*  
*Philippe Salle, PDG d'Altran Group*  
*Yannick Legré, directeur général EGL.eu*  
*Colonel Jean-François Hery-Goisnard, chef du bureau Stratégies évolutions de l'École des officiers de l'armée de l'air*

***Etre partenaire, comment, avec qui ?***

- Le centre d'excellence drone de l'armée de l'air au carrefour de l'innovation et de la formation : *colonel Pierre-Stéphane Vaysse, du bureau expertise organique et programmes de l'état-major de l'armée de l'air*
- Quelle politique de partenariat pour l'armée de l'air ?  
*Général Claude Tafani, directeur des ressources humaines de l'armée de l'air*  
*Florence Robine, directrice générale de l'enseignement scolaire au ministère de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche*
- Vision d'un fondateur d'un grand groupe de formation : *Yves Enrègle, fondateur de l'Institut de gestion sociale*

## REGARDS CROISÉS SUR LA FORMATION : QUELS ENJEUX ?

### **15 H 45 TABLE RONDE 3 : La formation au leadership : quels enjeux, quels défis pour demain ?**

#### **Quels talents pour demain ?**

- Quel leadership dans les opérations aériennes du XXI<sup>e</sup> siècle ? *général Jean-Jacques Borel, commandant la défense aérienne et les opérations aériennes*
- *Gilles Cochevelou, directeur « Formation, Education, Université » de Total*
- *Lieutenant-colonel Hervé de Saint-Exupéry, chargé de mission à la jeunesse et à l'égalité des chances*
- *Catherine Bertrand, urgentiste, responsable du CESU-SAMU 94*
- *François Mazon, avocat pénaliste, ex- dirigeant d'entreprise*

#### **Formation au leadership : détecter et faire grandir les talents**

- *Général François Pollet, commandant les écoles d'officier de l'armée de l'air*
- *Général Bruno Maurice, directeur du Centre des hautes études militaires de 2012 à 2014*
- *Benoît Arnaud, directeur EDHEC Management Institute*
- *Henri Lachmann : PDG de Schneider Electric de 1999 à 2005, président du conseil de surveillance*
- *Regards croisés : Madame Brigitte Lefèvre, directrice de la danse de l'Opéra de Paris de 1995 à 2014*

### **17 H 15 DISCOURS DE CLÔTURE : général d'armée aérienne Denis Mercier, chef d'état-major de l'armée de l'air**