

Management de projets

Objectifs

Appréhender les éléments clés du management de projets

Développer les principaux plans d'action du projet: plan de communication, de formation, d'approvisionnement, de qualité, de développement.

Prendre en charge et suivre les risques liés au projet

Optimiser le potentiel du chef de projet (animer, conduire le changement, négocier, ...)

Concevoir une vision claire sur la conduite d'un projet,

Capitaliser la fin du projet et tirer les enseignements pour le futur.

Pré requis

Connaissance globale du fonctionnement d'une entreprise et des principaux paramètres de gestion. Notions de base en management.

Contenu

1. L'approche projet :

préciser le cadrage et définir les objectifs du projet,
définir le projet comme réponse à un besoin de l'Entreprise,
établir le cahier des charges,
confectionner des études de faisabilité et de maturation.

2. L'organisation du projet :

définir le mode de fonctionnement du projet,
organiser les acteurs du projet (maîtrise d'œuvre, maîtrise d'ouvrage,
coordination des interventions....),
mettre en place le dispositif de communication du projet.

3. La planification du projet :

élaborer les plannings,
établir le chemin critique,
planifier des ressources, le budget et la logistique,
ordonnancer des tâches,
intégrer l'outil informatique (M/S Project) dans la gestion de projet.

4. Suivi du projet :

Suivre le déroulement du projet
Elaborer les Tableaux de bord
Mesurer les Indicateurs pertinents d'évaluation
Mettre en place les dispositifs d'évaluation.

5. Tests de performance du projet :

Confectionner les bilans
Evaluer des écarts entre les objectifs et les résultats
Mettre en service le projet et évaluer ses performances..

6. Piloter

Tableau de bord et traitement des écarts
Recenser les risques et leur mode de gestion
Etablir un plan de communication projet
Tracer le plan de formation projet
Rédiger le plan qualité projet
Définir le plan d'approvisionnement du projet
Création d'un plan de développement pour le projet regroupant une vision détaillée et le plan d'action de tous les éléments en relation avec le projet

7. Les outils pour gérer les situations

Méthode résolution de problème
Analyse de la valeur
Outils de créativité: Brainstorming, groupe nominal

Méthode Pédagogique

La méthode est basée sur l'exposition de concepts théorique et un accompagnement basé une étude de cas au choix des participants sera développée durant le cours, ce qui permettra de créer le plan de développement du projet avec tous les plans d'action nécessaires (communication, approvisionnement, risque, formation ...).

Des mises en situations « terrain » sont prévues aussi pour mieux assimiler et utiliser les concepts exposés.

Public

Managers, Chefs de projet, Responsables d'études et dirigeants, Ainsi que toute personne chargée de développer et manager des projets.

Durée: 05 jours.