



Le Groupe de Recherche en Gestion des Organisations

En collaboration avec

L'École Nationale de Commerce et de Gestion de Marrakech

&

Ministère de Jeunesse et Sport

Organisent

Deuxième Edition du Colloque International

« Gouvernance et Performance »

Sous le Thème

« Gouvernance et Performance des organisations sportives »

Du 3 au 4 Mai 2018 à l'École Nationale de Commerce et de Gestion –

Marrakech

Appel à Communication

I- Argumentaire du colloque

Depuis une trentaine d'année, les Organisations à Buts Non Lucratifs (OBNL) ont connu un processus de changement radical, passant d'un système de gestion amateurisme ou le caractère social constitue l'objectif principal de leur activité, à une professionnalisation, ou la dimension économique et financière intègre ces organisations pour se positionner comme étant une finalité en soi.

En effet, Le mouvement sportif traditionnel peut être analysé comme un système autonome mais qui appartient à un ensemble plus vaste, que nous qualifions de secteur sportif, regroupant l'ensemble des acteurs –publics et privés-. Ce secteur sportif s'intègre lui-même dans un plus grand ensemble que constitue le système politique, économique et social national et supranational. Il faut bien préciser ainsi que l'augmentation de la concurrence dans le secteur sportif est d'autant plus problématique que la pratique sportive licenciée est globalement en stagnation depuis ces trente dernières années.

Si dans les pays développés les organisations sportives cherchent les performances sportive et financière, au Maroc elles cherchent plutôt un certain équilibre entre les dépenses et les recettes, recettes qui proviennent souvent de quelques subventions financières accordées par les pouvoirs publics. Ainsi, l'absence de vision et le manque de stratégie managériale font que ces organisations sont de plus en plus dépendantes de ces subventions qui ne couvrent même pas les dépenses, ce qui les met dans des difficultés financières et bloque toute perspective de leur développement. C'est ce qui pourrait expliquer leur incapacité à réaliser un bon résultat sportif et financier mais aussi à satisfaire une demande importante de pratique sportive des jeunes souhaitant concrétiser une adhésion à ces organisations sportives.

Cette absence de croissance s'explique notamment par la concurrence multiforme que doit affronter le sport.

Le caractère protéiforme du sport, qui dépasse sa vocation compétitive, nous invite à ne plus le considérer comme un secteur spécifique et autonome, mais au contraire, d'explorer d'autres voies permettant au sport d'intégrer différents secteurs, ainsi, on peut le lier aujourd'hui à la société, l'économie, la santé, l'éducation, au tourisme. Cette reconnaissance interpelle la capacité des acteurs sportifs (Mouvement sportif et olympique, Collectivités locales, Secteur privé...) à s'organiser pour répondre à ces nouveaux enjeux. Il reste donc à élaborer les conditions nécessaires et suffisantes pour permettre aux différentes disciplines sportives « les

chercheurs universitaires, les dirigeants sportifs, les décideurs politiques, les sportifs, les dirigeants d'entreprises qui s'intéressent au domaine sportif » de participer effectivement à l'émergence de la notion du sport dans les domaines précités.

Ce faisant, le Groupe de Recherche en Gestion des Organisations (GREGO), de l'Ecole Nationale de Commerce et de Gestion de Marrakech(ENCGM), organise du 3 au 4 Mai 2018, la deuxième édition du colloque international en Gouvernance et Performance.

Cette édition placée sous le thème de « Gouvernance et Performance des organisations sportives» se veut un cadre de rencontre entre chercheurs et professionnels pour établir des points de réflexion sur le concept de la performance et de la gouvernance dans les organisations sportives.

Certes, ce thème connaît une certaine évolution pendant les dernières années, des manifestations scientifiques s'organisent partout dans le monde pour discuter de ces deux concepts dans cet environnement aussi complexe. Le débat scientifique qui entoure ce thème émerge des dizaines de questions voir plus : Qu'est-ce que la performance dans une OBNL ? Quels sont les objectifs d'une organisation sportive ? Quelles sont les moyens déployés pour mesurer leurs performances ? Comment les organisations sportives sont gouvernées ? Qui sont les parties prenantes des Organisations sportives ?... Tant de questions qui font de cette thématique un champ intarissable de recherche et une mine de désaccord entre chercheurs

II- Objectifs :

Apporter des éléments de réponse permettant de :

- Comprendre le mode de management adaptée aux organisations sportives ;
- Mettre en évidence les éléments qui peuvent permettre d'améliorer les pratiques de gouvernance territoriales et de participer à la promotion du sport ;
- Identifier la place du sport dans les politiques publiques territoriales ;
- Déterminer le rôle des différents acteurs du sport dans l'élaboration d'une politique sportive ;
- Déterminer la place du sport dans le développement du secteur touristique ;
- Déterminer le niveau de contribution du secteur sportif dans le développement social ;
- Expliquer les différences de performance des Organisations sportives ;

- Spécifier les profils de performance des organisations sportives par leurs comportements organisationnels et leur méthode de gestion ;
- Mettre en évidence le rôle que peut jouer le sport dans le développement économique de la nation.

III- Axes à débattre :

Axe 1 : Management des organisations sportives

Axe 2 : Gouvernance territoriale des organisations sportives

Axe 3 : Performance des organisations à but non lucratif

Axe 4 : Performance des organisations sportives

Axe 5 : Sport et Tourisme

Axe 6 : Sport et société

Axe 7 : Management de la performance

Axe 8 : Sport et Culture

Axe 9 : Economie du sport

IV- Publication

Les papiers présentés lors du colloque seront examinés par le comité scientifique des deux revues :

- **REDOREG (dossier de recherche en économie et de gestion)**
- **REVUE PNM**

Tous les papiers seront publiés dans un numéro spécial des deux revues.

V- Comité scientifique

ACHABA Allal, Université Ibn Zohr, Agadir, Maroc

ALHAYEK Sadiq, Université de l'éducation sportive, Ammam, Jordan

ARANA Jorge, Université de Las Palmas, Espagne

ATTAR Abdelilah., Université Mohamed 1er, Oujda, Maroc

BALAMBO Mohammed Amine, Université Ibn Tofaïl, Maroc

BELLIHI Hassan, Université Ibn Zohr Agadir, Maroc
BENHRIMIDA Mohamed, FSJES Université Hassan II, Mohammédia, Maroc
BENRAIS Amina, Université Cadi Ayyad Marrakech, Maroc
BOURMA Khalid, Université Ibn Zohr, Agadir, Maroc
CHARRIER Dominique, Université de Paris-Sud, France
ELJAOUHARI Elhassane, Université Ibn Zohr, Agadir, Maroc
ELKACHRADI Rachid, Université Cadi Ayyad Marrakech, Maroc
ELKADOURI Abdillah, Université Ibn Tofaïl, Maroc
ELMABROUKI Nabil, Université Cadi Ayyad Marrakech, Maroc
ELMESKINE Lahcen, Université Ibn Zohr Agadir, Maroc
ESSLIMANI Bouchra, Université Cadi Ayyad, Marrakech, Maroc
EZZNATI MOHAMED, Université Ibn Tofaïl, Maroc
FERHANE DRISS, Université Abdelmalek Saadi, Tanger, Maroc
FUCHS Julien, Université de Brest, France
HABBA Badr, Université Cadi Ayyad Marrakech, Maroc
HOUSSAS M'bark, Université Ibn Zohr, Agadir, Maroc
JAMAL Youssef, Université Hassan II, Mohammedia, Maroc
MESSAOUDI Abderrahmane, Université Cadi Ayyad Marrakech, Maroc
OUBDI Lahcen, Université Ibn Zohr, Agadir, Maroc
OUHADI Said, Université Cadi Ayyad Marrakech, Maroc
RHARIB Abderrahim, Université Hassan 1 Casablanca, Maroc
RIGAR Sidi Mohamed, Université Cadi Ayyad Marrakech, Maroc

VI- Comité d'organisation

OUHADI Said; GREGO, UCAM, Maroc, Président
JIBRAILI Zineb; GREGO; UCAM; Maroc, Vice-Présidente
Rachid ELKACHRADI, Université Cadi Ayyad Marrakech.
Brahim TIGUINT, Université Cadi Ayyad Marrakech.
Assia BICHRA ; Université Ibn Tofaïl, Maroc
Mohamed OUALHADJ; Université Mohamed 1^{er} Oujda
Mohamed ELGOUCH, Université Ibn Tofaïl, Maroc
Mohamed Sidi ABDOULATIF, Université Cadi Ayyad Marrakech
Mohamed Wadie LAHOUIRICH, Université Cadi Ayyad Marrakech

M'bark OUASHIL, Université Cadi Ayyad Marrakech

Youssef Khouia, ENCG Casablanca

VII- Participants

Ce colloque est adressé aux universitaires, responsables et cadres relevant des institutions suivantes :

- Départements ministériels concernés par la thématique ;
- Mouvement sportif et olympique ;
- Universités.

VIII- Soumission des communications

Les résumés et les textes soumis devront être envoyés à l'adresse électronique suivante :

colloque.greg0.gp2018@gmail.com

Les résumés et les textes peuvent être soumis-en :

- Français
- Anglais
- Arabe

IX- Délais à respecter

Date limite d'envoi des résumés	16 Février 2018 25 Février
Date notification d'acceptation	24 Février 2018 04 Mars
Date d'envoi du texte intégral	23 Mars 2018
Date limite de notification	6 avril 2018
Date limite d'envoi du texte définitif	21 Avril 2018
Tenue du colloque	3 et 4 mai 2018

X- Informations générales

Une fois l'article accepté, une lettre d'acceptation et d'invitation à la participation aux travaux du colloque sera transmise aux auteurs ;

Les frais du transport et l'hébergement sont à la charge des participants ;

Les frais d'inscription des participants au colloque, qui couvrent la documentation, le CD des actes, les pauses café, les repas de midi et un numéro de la revue, sont de :

- **900 DH (90 €) pour les enseignants-chercheurs et chercheurs**
- **500 DH (50 €) pour les doctorants.**

Pour toute information complémentaire, veuillez contacter :

M. OUHADI Said: mail ouhadisaid@yahoo.fr
N° tel. +212 6 61 13 16 84

Mlle JIBRAILI Zineb: mail zinebjibraili@gmail.com
N° Tel +212 6 62 25 10 85