

Sportivité

Solidarité

Convivialité

Education

Fair-play

Plaisir

Liens sociaux

Ambitions

Compétitivité

Amour du club

Engagement bénévole

Respect

Préambule :

Il apparaît évident que le devenir respectif de nos clubs passe par une mutualisation de nos moyens tant sur l'aspect matériel qu'humain. Pour autant notre projet ne doit pas seulement se justifier par nos difficultés respectives de fonctionnement mais elle doit être avant tout portée par un vrai projet sportif et humain s'appuyant sur les ressources des deux clubs.

En ce sens nous souhaitons mettre en place un projet global qui prendra en compte les aspects sportifs, éducatifs et citoyens. Côté sportif il conviendra de clarifier les objectifs d'apprentissage de la pratique du football au sein de chaque catégorie afin d'avoir une politique de formation cohérente dès la catégorie U6 jusqu'à la catégorie U19.

Par ailleurs nous devons également au-delà de la formation technique du joueur, de prendre en compte l'adulte en devenir. Ainsi des actions seront menées dans le but de développer l'apprentissage à la citoyenneté.

Cette fusion concrétise ainsi l'énorme travail accompli depuis de nombreuses années par les dirigeants et les éducateurs, qui a permis à nos deux clubs de se maintenir à un bon niveau.

Ce projet de fusion doit donner, avec le soutien des communes et des communautés de communes, un nouveau souffle au football dans le secteur du Bourgeais/Blayais et lui permettre de prendre enfin sa vraie place en District comme en Ligue, avec une identité forte.

Les deux sièges du club situés à 9.5Km permettent de maintenir une proximité qui demeure essentielle.

Etat des lieux

Diagnostics

Volet sportif :

-La jeunesse :

- Mise en place, en 2011, d'une école de foot couvrant les catégories de U6 à U18 par la **JS Bersonnaise** suite à l'échec de l'entente avec le stade Blayais,
- **L'AS Pugnac** est sortie de l'entente cantonale à l'issue de la saison 2016 et a recréé une école de foot couvrant les catégories de **U6 à U11**
- Un potentiel jeunesse sur le secteur de Berson/Pugnac non couvert par d'autres clubs trop éloignés,
- Pas de reconnaissance des deux écoles de football (partenariat, label.....),
- Des catégories qui manquent de joueurs pour les pérenniser
- Pas de continuité dans l'approche,
- Manque de cohésion et d'esprit club,

-Les adultes :

- Quatre équipes séniors de niveau district deux en départemental 4, une en départementale 2 et une en départementale 1
- Deux équipes loisirs, Une équipe féminine
- Joueurs peu motivés et peu sérieux aux entrainements,
- Manque d'implication dans la vie des clubs
- Résultats en dent de scie – difficulté à maintenir le niveau
- Peu de jeunes joueurs passent de l'école de foot aux séniors

D'une manière générale, pas de politique et d'objectifs sportifs cohérents et globaux. Peu de lisibilité de l'action.

Etat des lieux

Diagnostics

Volet éducatif :

- Les prémices d'une politique éducative ont été mis en place
- Manque esprit club d'une manière globale
- Manque d'un engagement collectif

Volet social :

- Bénévolat très important des équipes dirigeantes des deux clubs qui connaît un certain essoufflement,
- Politique tarifaire accessible dans les deux clubs
- Pas de politique sociale développée,
- Une participation à la vie locale qui manque de reconnaissance

Volet économique :

- Les deux clubs ont des finances saines mais sont toujours plus ou moins sur le fil du rasoir. Les bénévoles s'essouffent à faire des manifestations
- Des infrastructures importantes et de qualité mis à la disposition par les communes (terrain, club house, vestiaire, éclairage, entretien....), La JS Bersonnaise a une grande difficulté de terrains malgré la création d'un terrain privé d'entraînement qui doit être amélioré
- Des membres qui ne payent pas leurs cotisations,
- Difficultés à trouver des sponsors,
- Des lotos qui rapportent moins dans le cadre d'un contexte économique difficile,
- Des charges pas toujours maîtrisées
- Une dépendance aux subventions publiques qui vont se raréfier

Etat des lieux Menaces/Opportunités

Les opportunités :

- Un potentiel de bénévoles à valoriser,
- Un territoire peu concurrentiel en terme footballistique, une zone de recrutement large au regard de la disparition de nombreux clubs
- Des institutions qui suivent, mais qui pourraient être plus sollicitées (notamment les communes voisines).
- Un tissu économique local sous exploité,
- Des champs non investis

Les menaces :

- Difficultés économiques,
- Des catégories manquant de joueurs,
- Des ressources peu diversifiées,
- Un essoufflement des bénévoles
- Être lâché par les institutions

Les objectifs

- I Structurer et sécuriser administrativement et financièrement : Avoir les moyens d'une politique sportive ambitieuse**
- II Créer et pérenniser une école de football : préparer l'avenir**
- III Promouvoir des équipes fanion de bon niveau : Assurer le présent.**
- IV S'inscrire dans une politique partenariale élargie avec les collectivités et les partenaires privés : s'imposer comme le club phare des côtes de Blaye et de Bourg.**

I Structurer et sécuriser administrativement et financièrement,

- Rationaliser les dépenses – faire des mises en concurrence,
- Organiser administrativement : convocation, décision, compte rendu, création d'un registre...,
- Préparer un budget sincère et réaliste,
- Faire payer les cartons en dehors des faits de matchs
- Diversifier les ressources financières :
 - *Construction d'un plan d'actions sponsors et création d'un dossier sponsor : créer un club partenaire (réunion, match, tournoi interentreprises, réseau...)
 - *Prise de contact avec toutes les Mairies ayant des licenciés dans le club (subvention, mise à disposition d'équipements),
 - *Réfléchir à la politique tarifaire qui tient compte des réalités financières (un séniors coutent entre 350€ et 450€ par an),
 - *Construire un programme d'animations susceptibles de générer des ressources, mais aussi de poursuivre d'autres objectifs (tournoi, stages, lotos, vide greniers...),
 - *Diversifier les produits buvettes restauration d'avant match (Snack),
 - *Développer des produits du nouveau club : calendrier, kit supporter etc....
 - *Construire un plan d'actions sponsors
- Améliorer la communication interne et externe,
- Mutualiser les moyens dont dispose les deux clubs

II Pérenniser une école de football,

- Recruter un encadrement formé, disponible, sérieux, et rigoureux non indemnisé dans un premier temps mais en payant des formations,
- Pérenniser l'encadrement à moyen terme,
- Organiser des stages de football de manière régulière (1 semaine toussaint, 1 semaine pâques) et le renouveler chaque année,
- Faire un tournoi d'ouverture en début de saison (2° ou 3° semaine de septembre),
- Créer et développer un partenariat avec les écoles du secteur pour proposer des journées d'initiation dans le cadre des programmes scolaires,
- L'objectif clairement affiché est d'obtenir le Label FFF de l'école de football. Mais l'obtention de ce label n'est pas une fin en soi, nous serons particulièrement vigilants à maintenir un niveau de formation pour l'ensemble des éducateurs. Pour cela nous les inscrivons régulièrement sur les formations proposées par le District et la Ligue.
- Mise en œuvre des réunions internes pour échanger sur nos méthodologies, nos objectifs d'apprentissage liés aux catégories d'âges avec comme idée conductrice de tendre vers une approche partagée d'une forme de jeu. L'ouverture au plus grand nombre et à l'accueil de tous restera une priorité.
- A moyen terme obtenir le label,
- A moyen et long terme développer des partenariats avec le district,
- A moyen et long terme développer des partenariats avec les clubs phares de la région : idée de club filiale (ex: SAM, Stade Bordelais, Lormont...),

III Promouvoir des équipes fanion de bon niveau,

- Les équipes de la JS Bersonnaise évoluent actuellement en Départementale 1 et 4, celles de l'AS Pugnacaise évoluent en départementale 2 et 4.
- La fusion permettra de disposer d'une équipe dans chaque niveau départemental. L'ambition sera d'évoluer au niveau régional pour au moins l'équipe première.
- La fusion va très sûrement nous permettre d'engager trois équipes seniors. Même si certains joueurs se connaissent déjà, nous veillerons à générer une vraie dynamique dans le groupe senior pour créer une saine émulation amenant chaque joueur à donner le meilleur. De fait nous pouvons raisonnablement envisager dans un premier temps maintenir le niveau actuel des équipes ; l'objectif à moyen terme étant d'installer notre équipe 1 au niveau régional, d'équipes réserves en départementale 1 et 2.
- Dans ces objectifs sportifs, la formation des jeunes jouera un rôle important. Elle devra nous permettre d'alimenter de façon qualitative et quantitative notre effectif de seniors. Cela permettra également à nos jeunes de trouver une issue sportive intéressante au sein du club.
- Promouvoir un esprit club et un ancrage local,
- Recruter des joueurs motivés par le projet du club,
- Motiver les joueurs en expliquant le projet, et en communiquant en interne,
- Pérenniser un encadrement de qualité
- Charte du joueur seniors (engagement citoyen dans la vie du club, respect des adversaires et des arbitres)

IV S'inscrire dans une politique partenariale élargie avec les collectivités et les partenaires privés.

- Maintenir une vie sportive et de clubs au sein des communes de Berson et de Pugnac sans fusion cela ne sera pas possible
- Redéfinir le partenariat avec les communes supports de Berson et de Pugnac,
- Développer une vision intercommunale : prise de contact avec les communes voisines, les communautés de communes,
- S'inscrire dans la vie locale (Participation au défi sport par exemple ou à d'autres événements anim'été, activ'été...),
- Créer un événement d'envergure intercommunale : idée de festifoot, événement alliant culture et sport avec concert de groupes locaux, match exhibition....
- Développer une politique envers les partenaires privés : plan de démarchage, plaquette, création d'un club partenariale (repas, tournoi d'entreprise...),
- Match de gala d'avant saison avec des équipes de niveau national pour leurs matchs amicaux d'avant saison.

Au-delà des valeurs purement sportives (esprit d'équipe, dépassement de soi, goût de l'effort...), nous devons être aussi un relais éducatif et social fort, en mettant en particulier l'accent sur le fairplay et la discipline, et en favorisant l'implication de tous dans la vie du club, dans un esprit solidaire et convivial.

Quelques outils à développer:

- Guide du parent
- Guide du bénévole
- Guide du délégué
- Charte de bonne conduite et de l'engagement à participer à la vie du club déclinée pour les éducateurs et les joueurs
- Nomination de référents arbitre par catégorie sous la supervision des arbitres officiels du club
- Charte du joueur loisirs
- Etc....

INFRASTRUCTURES

La nouvelle entité proposera une répartition des rencontres qui respectera le public et l'investissement des communes. Nous envisageons par exemple, de faire jouer la future équipe fanion au stade de..... à l'occasion des matchs aller, et au stade pour les matchs retour. Un turn-over identique sera mis en place pour les autres équipes.

Listing des infrastructures :

4 terrains en herbe

Berson :

- un terrain municipal avec 3 vestiaires un club house. Le terrain est éclairé mais pas homologué,
- un terrain privé géré par le club avec éclairage et vestiaire (il faut y installer des douches) le projet prévoit l'amélioration de ce terrain sur fonds propres

Pugnac :

Ressources et Finances :

- Organisation générale : la gestion financière du club sera organisée autour d'un trésorier et d'un trésorier adjoint. Ils seront chargés d'établir un budget prévisionnel détaillé et assurer un suivi régulier des dépenses et recettes. Un point mensuel sera établi en réunion de bureau.
- Partenaires Institutionnels : le Président et les vice-présidents seront chargés des relations avec les communes de Berson et de Pugnac ; les communautés de communes ; le Département ; la Région ainsi que les instances du football. Ils auront en charge la réalisation et le suivi des différents dossiers de subventions.
- Le prix des licences sera adapté au plus grand nombre mais devra aussi permettre d'obtenir une ressource fiable.
- Rémunération/défraiements :
 - * Seniors : aucune rémunération ne sera consentie.
 - * Educateurs : dans la mesure de nos possibilités nous essaierons d'accompagner les éducateurs par la prise en charge des formations.
 - * Entraîneurs seniors : Un défraiement des frais de déplacement sera mis en place.
- A terme, et selon le niveau la nouvelle entité essaiera de se doter des moyens de rémunérer des intervenants qualifiés,

Le bureau :

Il sera constitué à parité des dirigeants des deux anciens clubs une co-présidence peut –être imaginée au moins dans un premier temps afin de fédérer.

Commissions avec un vice-président par commission bi-nommé avec un responsable:

- *Commission partenariat/sponsors : elle sera chargée de démarcher à l'échelle du territoire les entreprises, commerces et artisans. L'idée est d'établir des partenariats forts pour s'assurer un soutien financier inscrit dans la durée. Les animations développées (Repas, vide-greniers, lotos, Muguet, anim'été...) devront aussi dégager des bénéfices.
- *Commission convivialités, festivités et buvettes : chargés des animations, de l'inscription du club dans la vie locale
- *Commission de discipline
- * Commission sportive seniors : Dirigeants et entraîneurs
- * Commission sportive jeunes : Dirigeants, entraîneur, et Responsable Technique Jeunes

Le nom de ce nouveau club : important pour rassembler garder l'ancrage des communes et avoir un territoire large

Les couleurs : se distinguer des couleurs actuelles des deux clubs

Blanc et noir premier maillot

Deuxième et troisième maillots rouge et vert (économie pour pas tout renouveler d'un coup)

Siège du nouveau club :

A définir

L'organisation du nouveau club

- Dépôt du dossier de pré-projet avant le 31 mars
- Dépôt du projet définitif avant le 30 avril
- D'ici le 30 avril :
 - Etablir un organigramme,
 - Etablir un budget
 - Programmer la dissolution des deux anciens clubs
 - Définir les statuts du nouveau club,
 - Trouver un nom